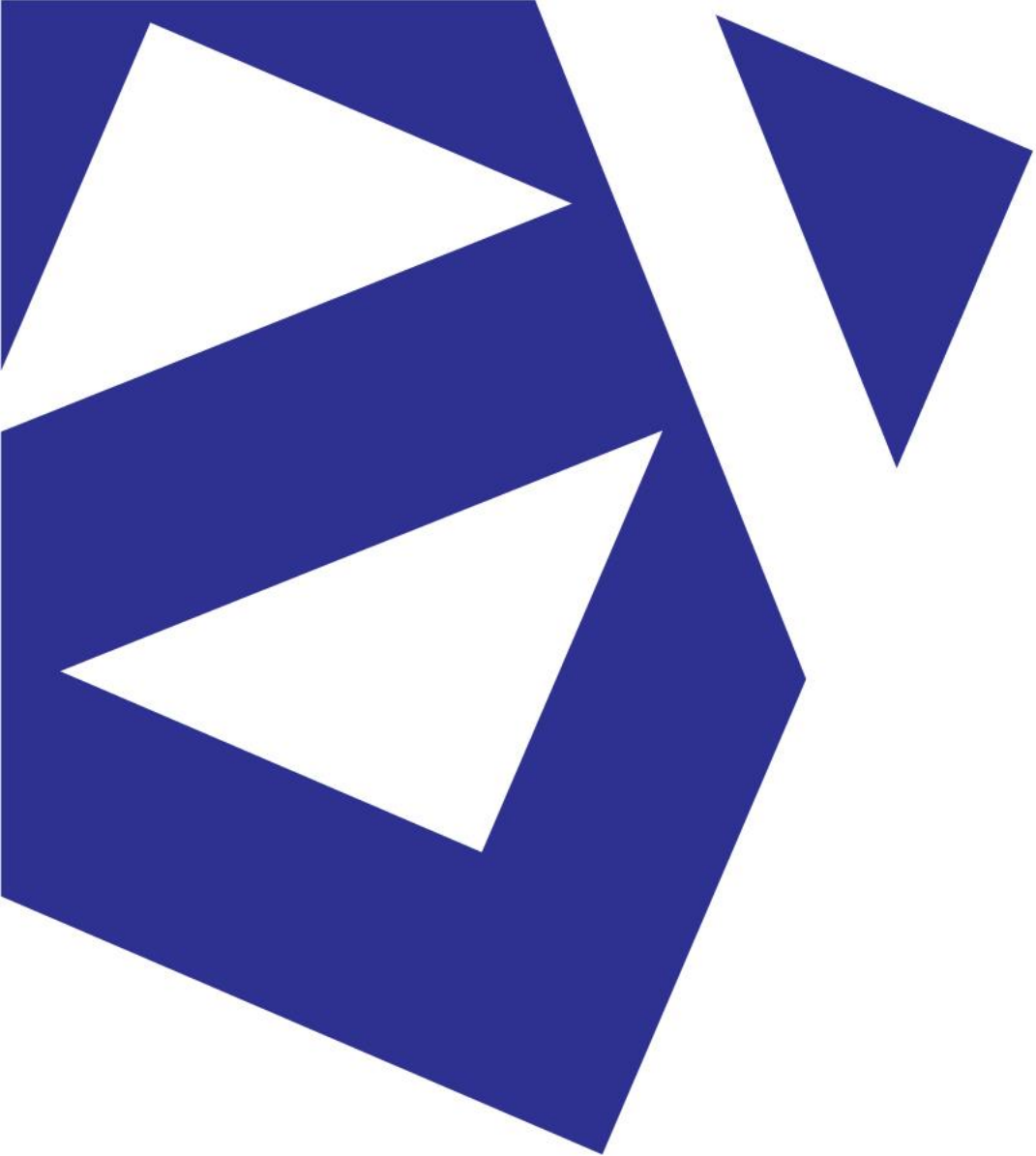




LICITAÇÃO PARA CONCESSÃO DA OPERAÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO PÚBLICO

Audiências Públicas

28/04/2022 – 07/05/2022

Cronograma da Audiência

Abertura

Composição da Mesa

Palavra das Autoridades Presentes

Apresentação: Termos da Concessão

Perguntas e Respostas dos Participantes

Formas de participação pós-audiência

Encerramento

Ciclo de Audiências Públicas

28/04 – 18h às 20h – Centro

Paço Municipal / Salão Vermelho (Av. Anchieta, 200)

29/04 – 18h às 20h – Sousas

Salão Paroquial Igreja Santana (R. Siqueira Campos, 90)

30/04 – 10h às 12h – Vila Industrial

Inspeção Veicular – Emdec (R. Dr. Salles Oliveira, 1.380)

02/05 – 10h às 12h – Vida Nova / Ouro Verde

CIC-ESPRO (R. Odette Teresinha Santucci Otaviano, 92)

02/05 – 18h às 20h – Jardim Morumbi / Ouro Verde

Faculdade Anhanguera (R. Emília Stefanelli Ceregatti, 160)

03/05 – 18h às 20h – Cidade Singer / Campo Belo

Igreja Missionária Água da Vida (R. Davi Alves de Barros, s/nº)

04/05 – 10h às 12h – Parque Floresta / Campo Grande

Ginásio do Parque Floresta (R. Alziro Arten, s/nº)

04/05 – 18h às 20h – Jardim Londres

Faculdade Anhanguera (R. José Rosolen, 171)

05/05 – 18h às 20h – Amarais

SEST SENAT (Av. Comendador Aladino Selmi, 1.395)

06/05 – 18h às 20h – Barão Geraldo

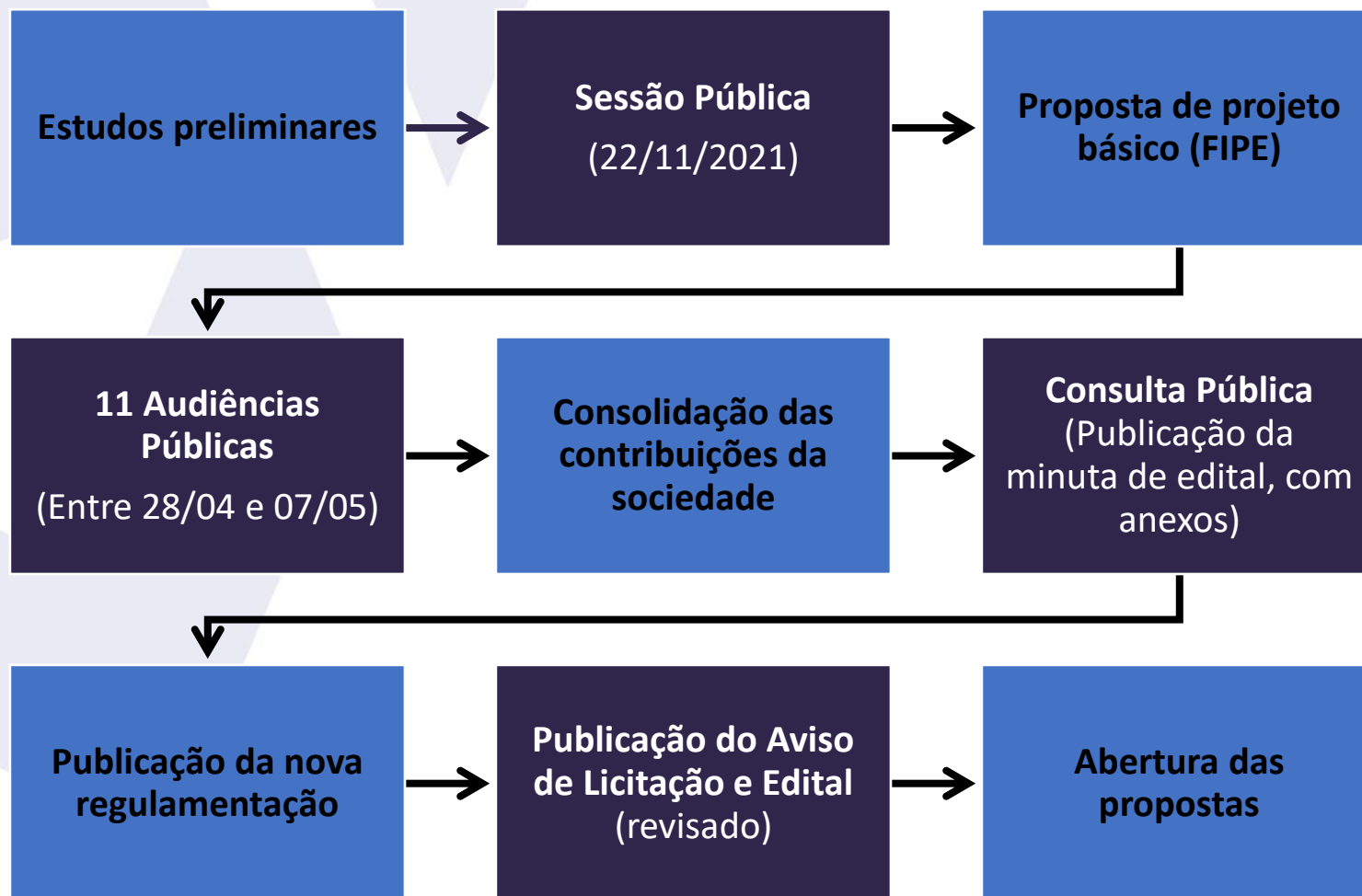
Salão Paroquial Igreja Santa Isabel (R. Benedito Alves Aranha, 226)

07/05 – 10h às 12h – Padre Anchieta / Nova Aparecida

Espaço Cultural Maria Monteiro (R. Dom Gilberto Pereira Lopes, s/nº)

Conheça todos os detalhes e saiba mais sobre como participar no hotsite **emdec.com.br/novotransporte**.

Cronograma da Licitação



Base Legal

LEIS FEDERAIS

- 8.666/1993 (Licitações)
- 8.987/1995 (Concessões)
- 12.587/2012 (Mobilidade)

LEIS MUNICIPAIS

- 11.263/2002, alterada pela 12.329/2005 e 13.318/2008 (Transportes)
- 14.047/2011, alterada pela 14.665/2013 (Subsídios)

DECRETOS (Em revisão)

- 15.244/2005 (Áreas de Operação Preferencial)
- 15.278/2005 (Sistema de Compensação de Receitas)
- 15.465/2006 (Bilhete Único)
- 15.570/2006 (Programa de Acessibilidade Inclusiva)
- 19.925/2018 (Regulamento de Infrações e Penalidades)

RESOLUÇÕES

- 380/2021 (Remuneração)
- Outras (criar e alterar)

Dados socioeconômicos - Campinas



≅ **1,2 milhão** de habitantes (SEADE 2022)

Densidade de ≅ **1,5 mil** habitantes / km²

+ **98%** de população urbana

Crescimento vegetativo **desacelerando**, população **envelhecendo**



PIB per capita: **R\$ 56,4 mil** (R\$ 33 mil no Estado de SP)

Salário médio: **R\$ 4,1 mil** (R\$ 3,6 mil no Estado de SP)

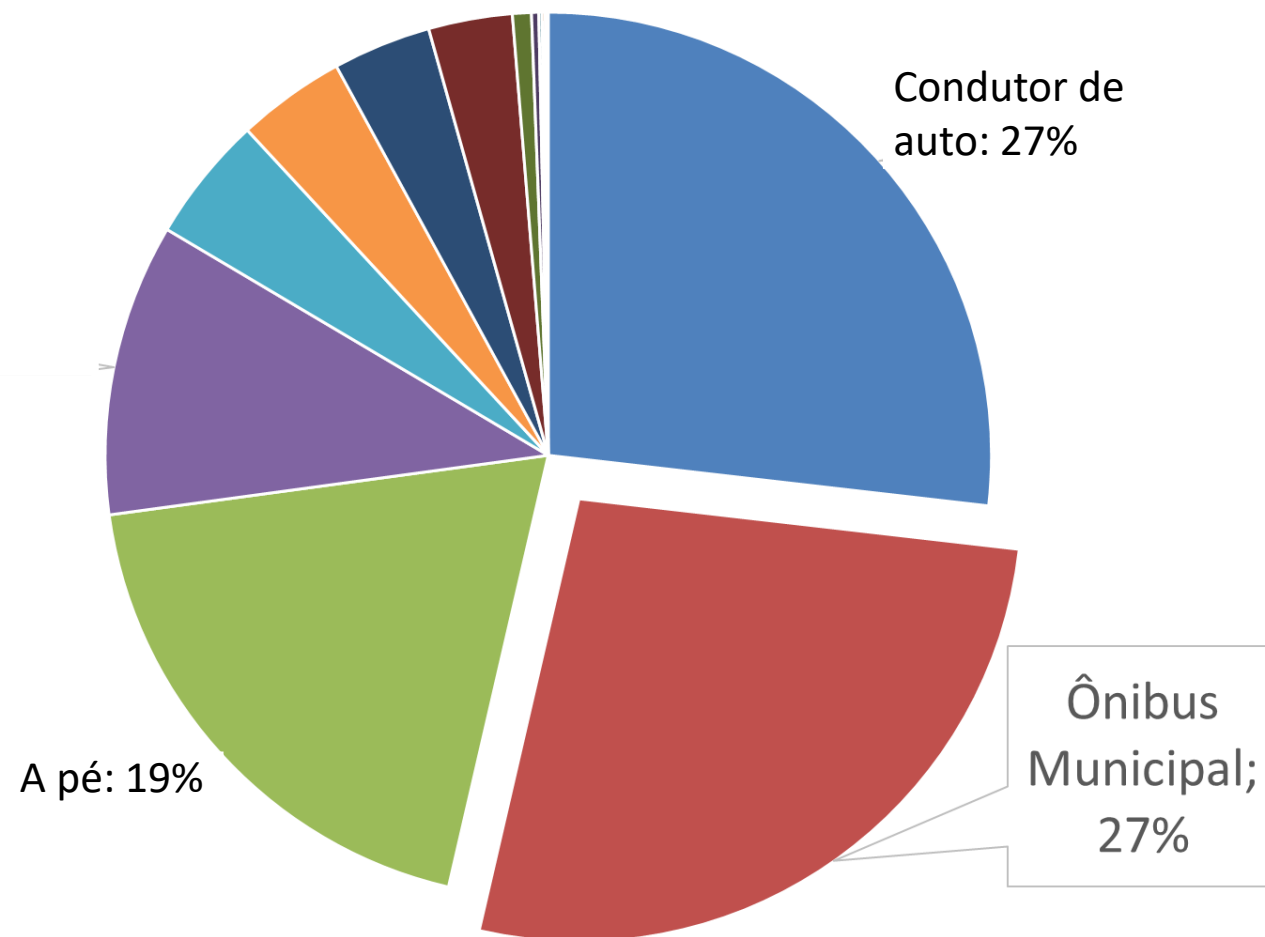
+ **390 mil** empregos formais



1,8 milhão de viagens por dia útil, **78%** internas (PVMC 2020)

Participação na Matriz de Transportes

Município de Campinas



Transporte Coletivo – Cenário atual

Sistema complementar integrado

- Convencional (Concessão).
- Alternativo (Permissão).

Sistema Convencional

- Organizado em **quatro** Áreas de Operação Preferenciais (AOP) com quatro contratos (sendo dois em consórcio).
- Contratos de concessão de 2006 (prorrogados com cláusula resolutiva em 04/2021).

Sistema Alternativo

- **256** permissões individuais.
- Cumpre função complementar.
- Organizado em cooperativas operacionais.

Histórico de queda de demanda e perda de participação na matriz

Aumento de custos superior à capacidade de geração de receita própria (subsídios)

Concessão Transporte Coletivo – Situação atual



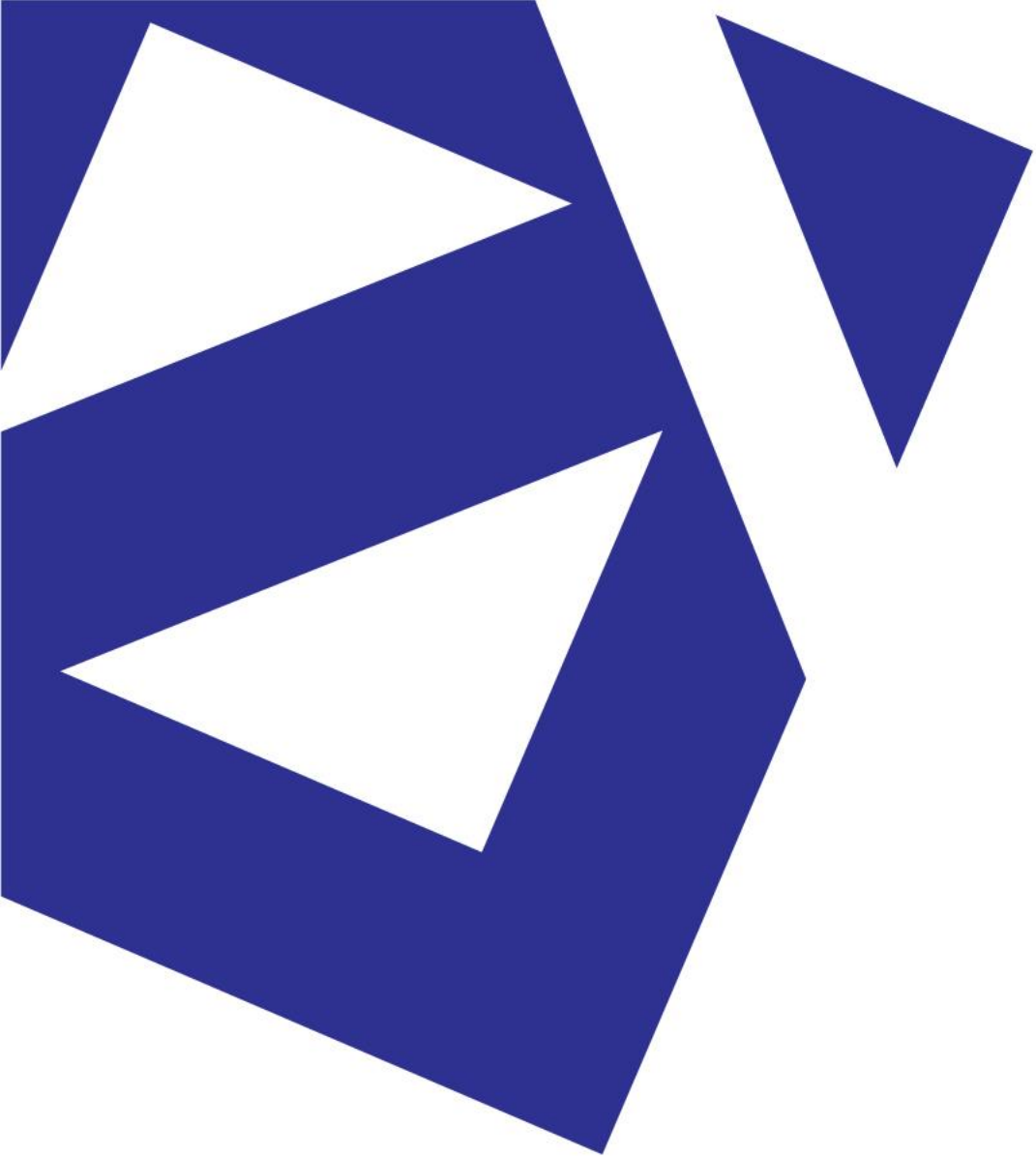
Operação do sistema de atendimento social do **Programa de Acessibilidade Inclusiva (PAI-Serviço)**.



Operação, por delegação à entidade Transurc, do sistema de **“bilhetagem”**, que compreende o cadastramento de usuários, a comercialização e a arrecadação de créditos tarifários.



Investimentos em **infraestrutura** (estações de transferência).



NOVO SISTEMA DE TRANSPORTE COLETIVO PÚBLICO

Campinas – SP

Abril / Maio – 2022

Objetivos



Melhorar a **qualidade** dos serviços prestados à população.



Melhorar a **eficiência**, fazendo mais com menos.



Sustentabilidade **ambiental, social e econômica**.

Estratégias



Dimensionar e contratar a operação do TPC, **reforçando as qualidades** (abrangência e cobertura da rede, integração) e **corrigindo os pontos fracos** (confiabilidade, imagem, conforto).

Operar o sistema BRT com **eficiência e confiabilidade**, através de tecnologia e gestão.

Reduzir as emissões e a pegada ambiental, através da **frota elétrica** e do estímulo à **substituição da frota diesel**.

Melhorar a gestão sobre os serviços, através da separação dos objetos de operação de transporte, operação financeira e processos de controle e fiscalização, com **uso massivo de tecnologias digitais**.

Meios e Ações

Concessão da Operação do Sistema Convencional.

Sistema Alternativo: alimentador e complementar.



O Poder Público assume todas as operações de **geração, comercialização, arrecadação de créditos tarifários e remuneração dos operadores**, através da Emdec.

O Poder Público continua investindo em **infraestrutura para aumento da eficiência e sustentabilidade** do TPC (conclusão do BRT, concessão de terminais e CCO).

O Poder Público mantém o **suporte ao custeio**, garantindo a **sustentabilidade social** do TPC (subsídio, complemento tarifário).

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público



Sistema integrado com **Bilhete Único 2h** (como é hoje).

Novo Bilhete Único: sistema próprio (100% municipal).



Descontos (escolar e universitário) e Gratuidades (idoso e PD): benefícios tarifários mantidos.



BRT: 100% operacional, com frota **100% elétrica**, integrado ao sistema.



Sustentabilidade: Mais ônibus com “**ZERO**” poluição (mínimo 20% da frota).



Evolução digital: novo sistema de monitoramento, mais informação e confiabilidade.



Mais conforto: ar-condicionado, wi-fi, USB, ônibus elétricos.

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - “Bilhetagem”

**TARIFA
PÚBLICA**

Política Pública



**TARIFA
REMUNERAÇÃO**

Regra Contratual

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - “Bilhetagem”

Equilíbrio entre
modicidade tarifária
e capacidade
orçamentária

Política Pública



Garantia do
equilíbrio econômico
e financeiro da
concessão

Regra Contratual

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - Bilhetagem

InterCamp (2005-hoje)



- Geração de Crédito
- Remuneração
- Comercialização
- Arrecadação
- Sistemas (Prodata)
- Demais equipamentos e serviços
- Validadores = operadores (Prodata)
- Integrado Convencional (Concessão)
- Complementar (Permissão)

Modelo Emdec / Setransp (2022)



SECRETARIA DE
TRANSPORTES

- Geração de Crédito
- Comercialização
- Arrecadação
- Remuneração
- Validadores
- Sistemas
- Demais equipamentos e serviços

- Integrado Convencional (Concessão)
- Complementar (Permissão)

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público - Bilhetagem

InterCamp (2005-hoje)



- **Meios de pagamento no sistema:** Bilhete Único ou QR Code

Modelo Emdec / Setransp (2022)



- **Ampliação e diversificação** dos meios de pagamento no sistema: Bilhete Único, QR Code, cartão bancário, crédito, PIX e NFC

Tópicos do Projeto



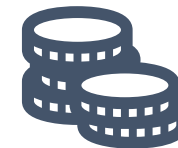
Estimativas e projeção
de demanda



Dimensionamento da
oferta de transporte



Indicadores de
qualidade do serviço



Estimativas
de custos



Estudo de viabilidade
econômica e financeira



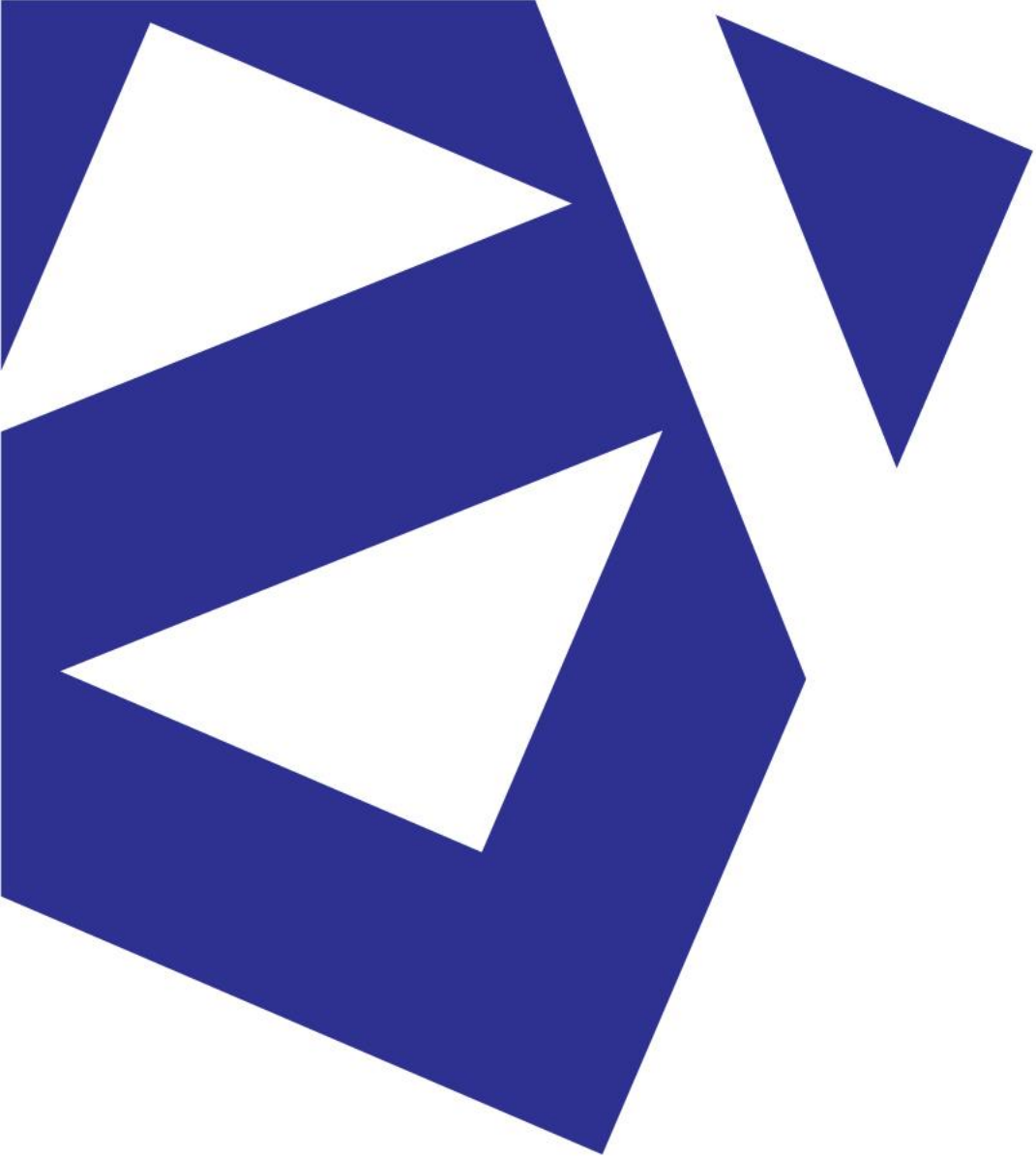
Fórmula de
remuneração



Alocação
de riscos



Demonstração da vantajosidade e
do interesse público



LICITAÇÃO PARA CONCESSÃO DA OPERAÇÃO DO TRANSPORTE COLETIVO PÚBLICO

Audiências Públicas
28/04/2022 – 07/05/2022

Premissas do Projeto

Prazo da Concessão



Dispositivo Legal

Lei nº 12.329/05
(Art. 13)



Prazo

15 anos de concessão
(prorrogável por +5 anos)

Premissas do Projeto

Demanda



Histórico da **evolução** da demanda de 2006 a 2021.



Histórico da participação na **matriz de transporte**.



Projeções **socioeconômicas** (população, renda, empregos e matrículas).



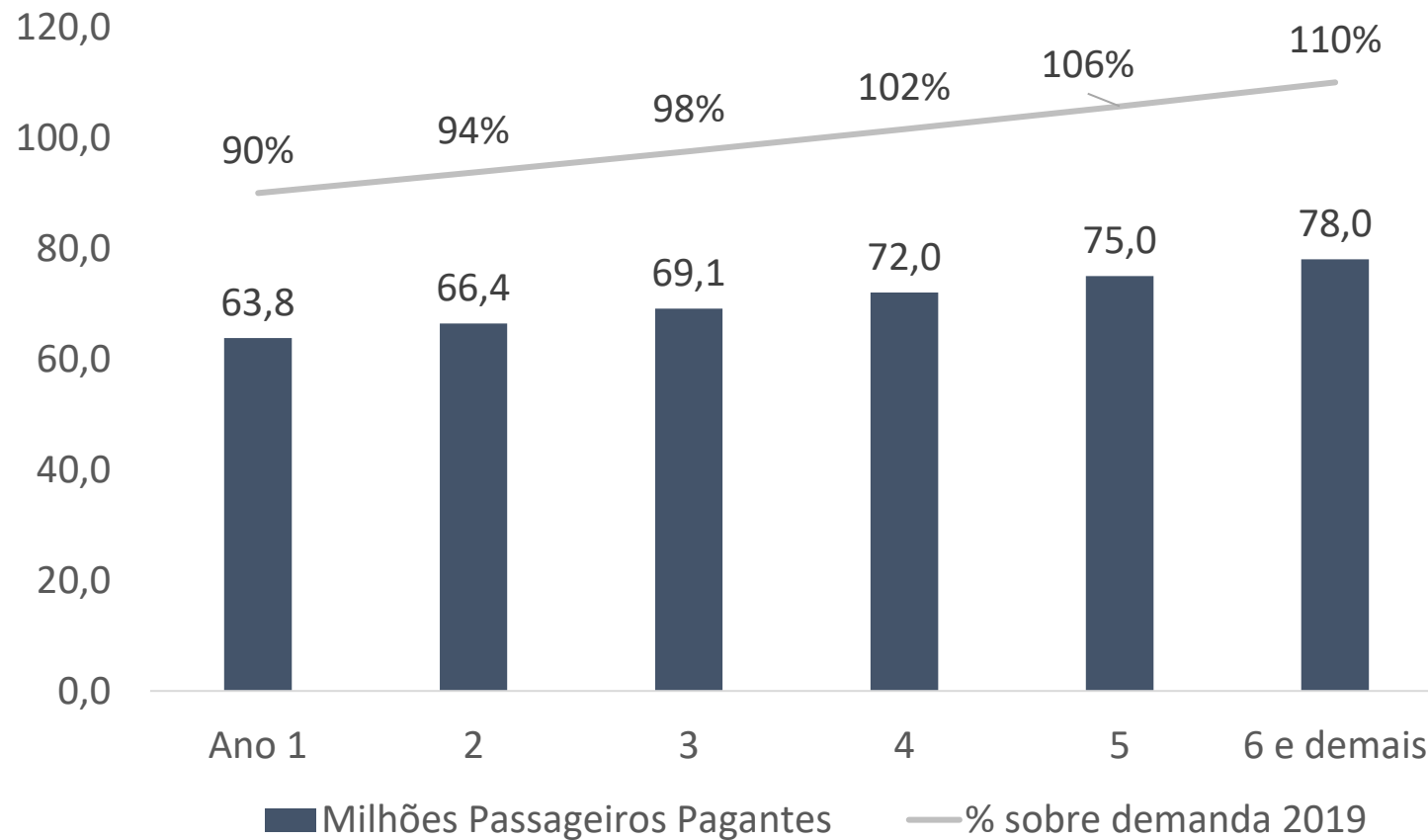
Impactos econômicos da pandemia de Covid-19 e perspectivas de recuperação.



Evolução da **qualidade e da oferta** do serviço de transporte.

Premissas do Projeto

Demanda



Aumento da **oferta** de transporte



Aumento do nível de **atendimento** (BRT)



Recuperação **econômica** pós Covid



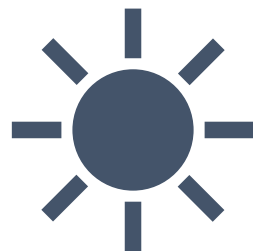
Recupera demanda de 2017 em 6 anos

Premissas do Projeto

Investimentos em Melhor Qualidade dos Serviços



Criação de estação central de **recarga**



Criação de unidade de **geração** elétrica **solar**



Incentivo à adoção de combustível **limpo**



Limpeza e segurança das paradas BRT



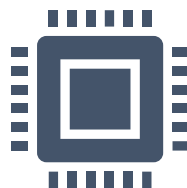
Painéis de mensagens variáveis nas paradas BRT

Premissas do Projeto

Investimentos em Melhor Qualidade dos Serviços



Câmeras de **CFTV** nos
veículos



Terminal e computador de
bordo (**Telemetria**)



Ar-condicionado



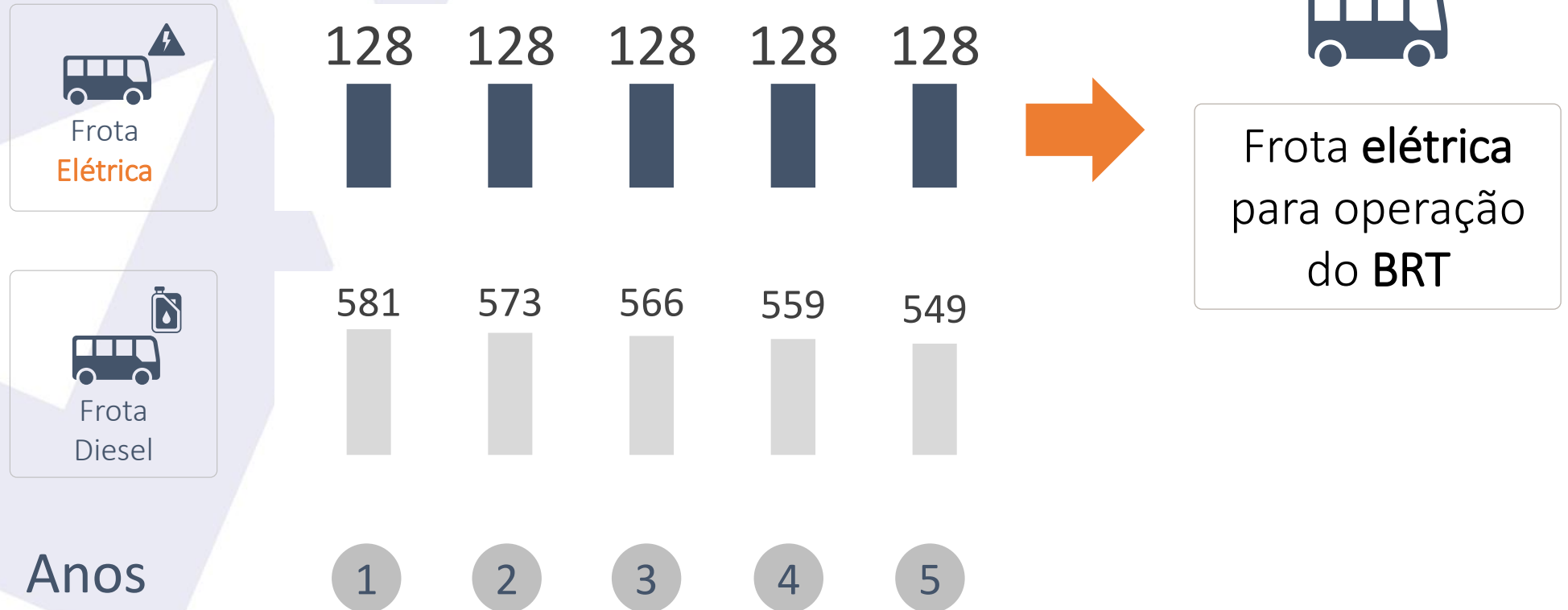
GPS



Wi-fi e USB

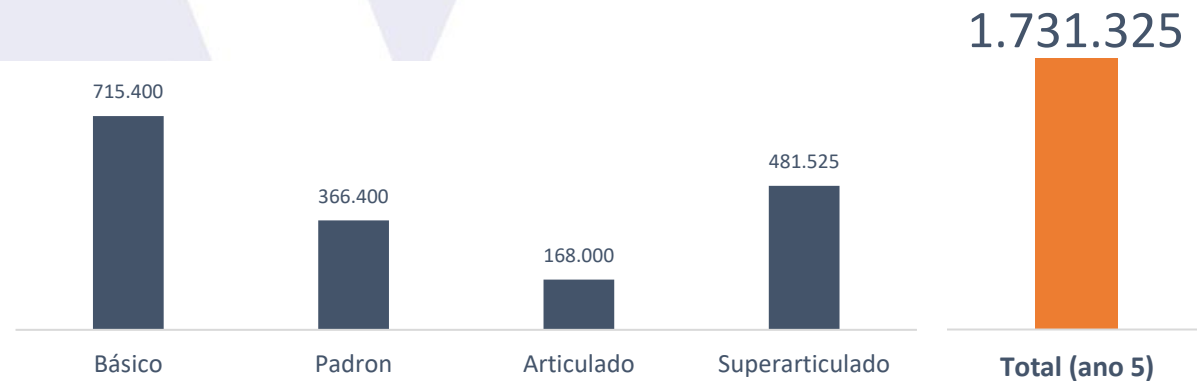
Premissas do Projeto

Frota



Premissas do Projeto

Capacidade Dinâmica (lugares x km/hora)



+5,5%

Premissas do Projeto

Frota elétrica



Frota
Elétrica

100% da frota mínima:
128 operacionais + 15 reserva,
já no início da operação.



Quantitativo

125 ônibus superarticulados e
18 *padron*.



Locação

Admitida a possibilidade de
locação de frota.



Frota
Limpa

Estimulo à ampliação da **frota
limpa.**

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

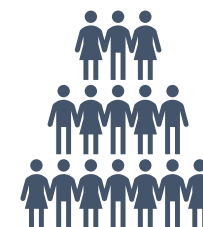
Remuneração
total

=



Remuneração
de oferta

+



Remuneração
de demanda

Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



Combustível				Mão de obra			
	Preço	×	Quantidade	=	Total		
 Frota Elétrica	R\$/kWh 1,00	×	10 kWh	=	R\$ 10,00	 R\$/hora 100,00	R\$ 10.000,00
 Frota Diesel	R\$/Litro 5,00	×	50 Litros	=	R\$ 250,00	 R\$/hora 100,00	R\$ 10.000,00

Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



Remuneração
total



Remuneração
de oferta



Remuneração
de demanda

Combustível

Total

R\$ 10,00

R\$ 250,00

Mão de obra

Total

R\$ 10.000,00

R\$ 10.000,00

Remuneração
de oferta

R\$ 20.260,00



Frota
Elétrica



Frota
Diesel

Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



$$\begin{array}{ccccccc} 1.000 & \times & R\$ 7,00 & \times & 25\% & = & R\$ 1.750,00 \\ \text{Passageiros} & & \text{Tarifa} & & \text{Percentual} & & \text{Remuneração de} \\ \text{pagantes} & & \text{Remuneração*} & & \text{compartilhamento} & & \text{demanda} \end{array}$$

*Tarifa definida na licitação. Não é a tarifa paga pelo usuário (tarifa pública)

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

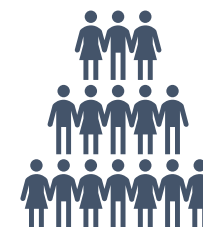
Remuneração
total

=



Remuneração
de oferta

+



Remuneração
de demanda

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

=

R\$ 20.260

Remuneração
de oferta

+

R\$ 1.750

Remuneração
de demanda

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

=

R\$ 22.010

×



Redução por
desempenho

Premissas do Projeto

Indicadores de Qualidade



Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

=

R\$ 22.010

×

98%

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

$$= \text{R\$ } 22.010 \times 98\% = \text{R\$ } 21.569,80$$

Premissas do Projeto

Reajuste da Tarifa



Reajuste anual da tarifa
de remuneração*

$$R = (0,45 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,25 \times i_3)$$



Mão de obra



Combustível



Peças
reposição

*Tarifa definida na licitação. Não é a tarifa paga pelo usuário (tarifa pública)

Premissas do Projeto

Reajuste da Tarifa

$$R = (0,45 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,25 \times i_3)$$



Mão de obra



Combustível



Peças
reposição



Pesos definidos de acordo com o **peso** estimado de cada **custo** na **modelagem** do projeto

*Tarifa definida na licitação. Não é a tarifa paga pelo usuário (tarifa pública)

Premissas do Projeto

Revisões ordinárias



Revisões
ordinárias
periódicas



Avaliação do
equilíbrio
econômico-
financeiro

SEQUÊNCIA	MOMENTO
PRIMEIRA	Final do Ano 1
SEGUNDA	Final do Ano 3
TERCEIRA	Final do Ano 6
QUARTA	Final do Ano 9
QUINTA	Final do Ano 12
SEXTA	Final do Ano 15

Premissas do Projeto

Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Riscos Seguráveis



Prestação serviços



Atrasos
investimentos



Licenças ambientais

Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Alterações
legislativas, exceto
IR



Determinações
judiciais



Vícios ocultos



Caso **fortuito** ou
força maior (riscos
não seguráveis)

Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



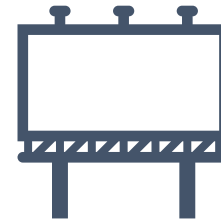
Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Demanda



Receitas Acessórias



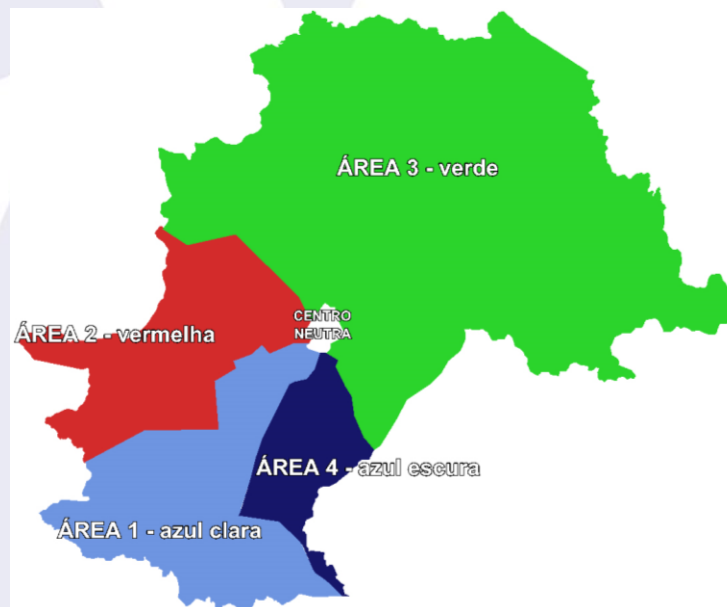
Custos

Premissas do Projeto | Vantajosidade 4 x 2 Lotes



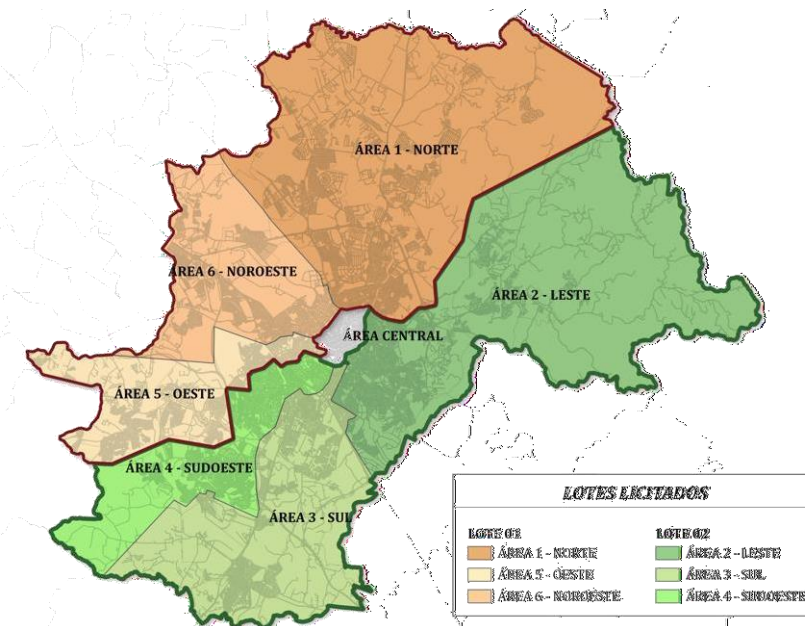
O modelo com 2 lotes proposto para essa licitação é **mais vantajoso** para a cidade do que o modelo com 4 lotes

Concessão atual



4 Áreas Operacionais
4 Lotes

Concessão 2022



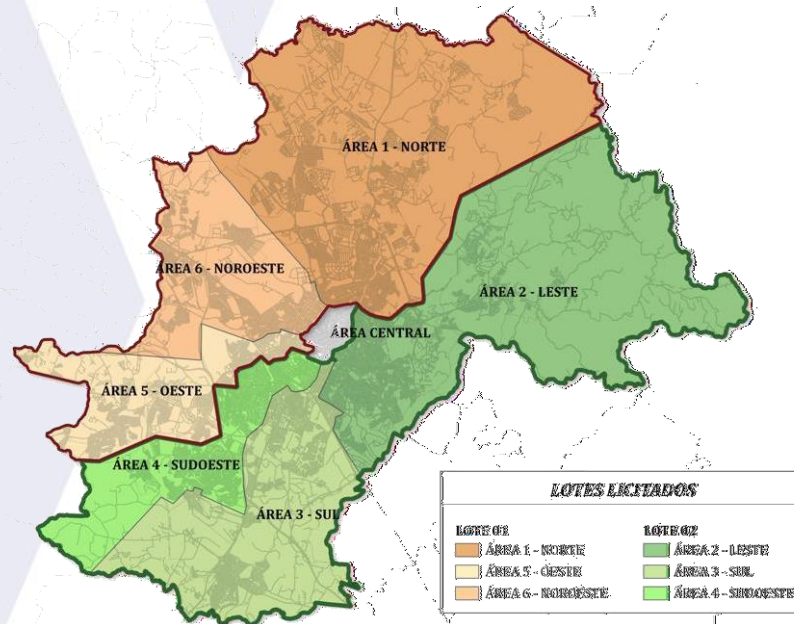
6 Áreas Operacionais
2 Lotes

Premissas do Projeto | Vantajosidade 4 x 2 Lotes



O modelo com 2 lotes proposto para essa licitação é **mais vantajoso** para a cidade do que o modelo com 4 lotes

Concessão 2022



6 Áreas Operacionais
2 Lotes



Redução de custos
fixos



Ganhos **gerenciamento**
dos contratos



Eficiência ao unificar
operação do BRT

Premissas do Projeto

Viabilidade Econômico-Financeira

Premissas

Remuneração demanda: **25%**

Prazo: **15 Anos**

WACC = TIR = **7,69%**

Outorga zero



Item*	Lote Norte	Lote Sul
Capex**	654,4	744,8
Custos	2.328,3	2.772,8
Receitas	3.555,2	4.124,9
Tributos	324,9	355,2
NIG	0,0	0,0
FCL	242,1	252,1

* Todos os valores em R\$ milhões – soma atemporal

** Cerca de 50% já no primeiro ano de contrato

Premissas do Projeto

Viabilidade Econômico-Financeira

Custo médio anual
sistema

R\$ 502,0 milhões

Arrecadação média
anual do sistema

R\$ 431,1 milhões

Subsídio médio anual
do sistema

R\$ 70,9 milhões

Parâmetros da Licitação



Prazo de concessão: **15 anos**



Sem outorga



Menor tarifa de remuneração



Início de operação em **até 180 dias** da ordem de serviço



Obrigatória constituição de **SPE**



Admitida **participação em consórcio**



Cada concorrente poderá apresentar **proposta para um lote**

O que muda no meu dia a dia?



Mais facilidade e mais meios de pagamento da tarifa



Ônibus novos, mais confortáveis, silenciosos e menos poluentes



Mais informação, confiável e em tempo real



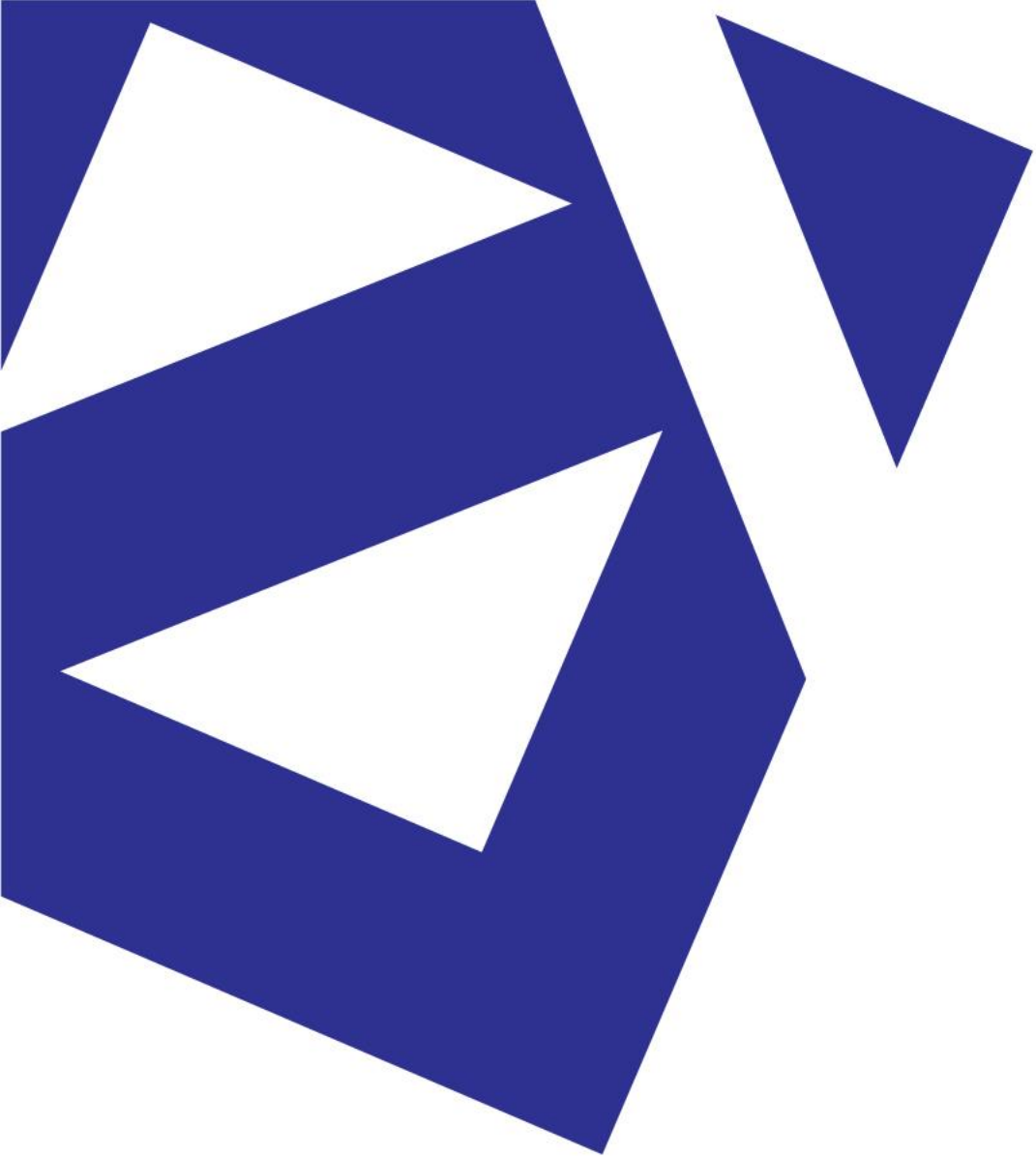
Menos tempo de espera nos pontos, estações e terminais



Viagens mais rápidas



Fim dos créditos expirados



CAMPANHA DE COMUNICAÇÃO

Campanha de comunicação

Divulgação das audiências



FAIXAS INFORMATIVAS*

Audiência pública vai debater alteração no Plano Diretor de Campinas

Por Redação — 26 de abril de 2022 em Cidade e Região Tempo de leitura: 2 mins

IMPRENSA

Diz aí!

Contribua para **melhorar** o transporte coletivo de Campinas.



1ª Audiência Pública

Concessão do Transporte Público

28/04/2022 – 18h às 20h

Paço Municipal

EMDEC

REDES SOCIAIS



Participe do processo que vai definir o futuro do transporte público na cidade. Tire dúvidas, traga sugestões e relatos sobre a utilização das linhas municipais.

Audiências Públicas

Concessão do Transporte Coletivo

28/04 – 18h às 20h – Centro Paço Municipal / Salão Vermelho (Av. Anchieta, 200)	04/05 – 10h às 12h – Parque Floresta / Campo Grande Ginásio do Parque Floresta (R. Alzira Arteni, s/nº)
29/04 – 18h às 20h – Sousas Salão Paroquial Igreja Santana (R. Siqueira Campos, 90)	04/05 – 18h às 20h – Jardim Londres Faculdade Anhanguera (R. José Rosolen, 171)
30/04 – 10h às 12h – Vila Industrial Inspeção Veicular – Emdec (R. Dr. Salles Oliveira, 1.380)	05/05 – 18h às 20h – Amarais SEST SENAT (Av. Comendador Aladino Selmi, 1.395)
02/05 – 10h às 12h – Vida Nova / Ouro Verde CIC-ESPRO (R. Odette Terezinha Santucci Otaviano, 92)	06/05 – 18h às 20h – Barão Geraldo Salão Paroquial Igreja Santa Isabel (R. Benedito Alves Aranha, 226)
02/05 – 18h às 20h – Jardim Morumbi / Ouro Verde Faculdade Anhanguera (R. Emília Stefanelli Ceregatti, 160)	07/05 – 10h às 12h – Padre Anchieta / Nova Aparecida Espaço Cultural Maria Monteiro (R. Dom Gilberto Pereira Lopes, s/nº)
03/05 – 18h às 20h – Cidade Singer / Campo Belo Igreja Missionária Água da Vida (R. Davi Alves de Barros, s/nº)	

Conheça todos os detalhes e saiba mais sobre como participar no hotsite emdec.com.br/novotransporte.

Use todos os serviços da Emdec, sem sair de casa.



CARTAZES*

* Terminais urbanos, ônibus, associações de bairro e pontos estratégicos das 11 regiões impactadas

SECRETARIA DE
TRANSPORTES

PREFEITURA DE
CAMPINAS

EMDEC
Em Defesa da Vida

Campanha de comunicação

Divulgação das audiências



TERMINAL CENTRAL



TERMINAL MERCADO



VIDA NOVA / OURO VERDE



Spot na Rádio Educativa.
8 por dia durante a programação.



PRIMEIRO POST 14/04



REGIONAL 12 / OURO VERDE

Campanha de comunicação

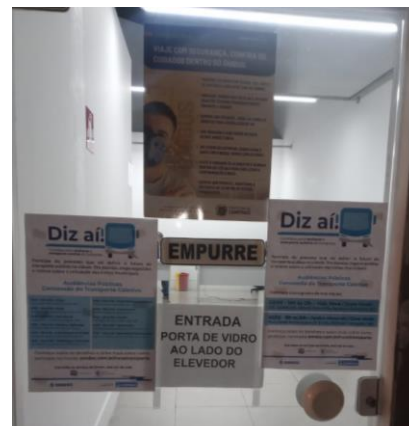
Divulgação das audiências



COL. OBJETIVO
VL. INDUSTRIAL



CDHU



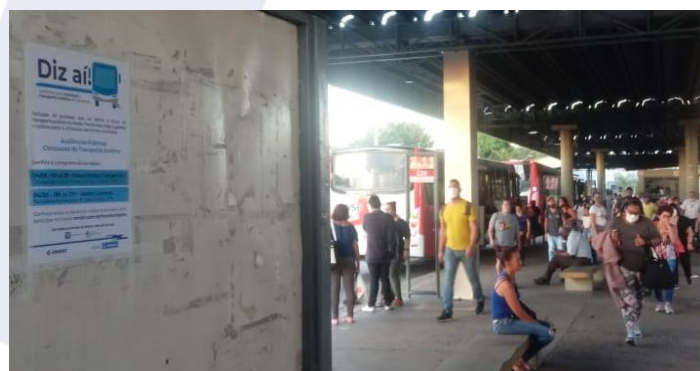
AGILIZA OURO VERDE



BARÃO GERALDO



JD. LONDRES



TERMINAL CAMPO GRANDE

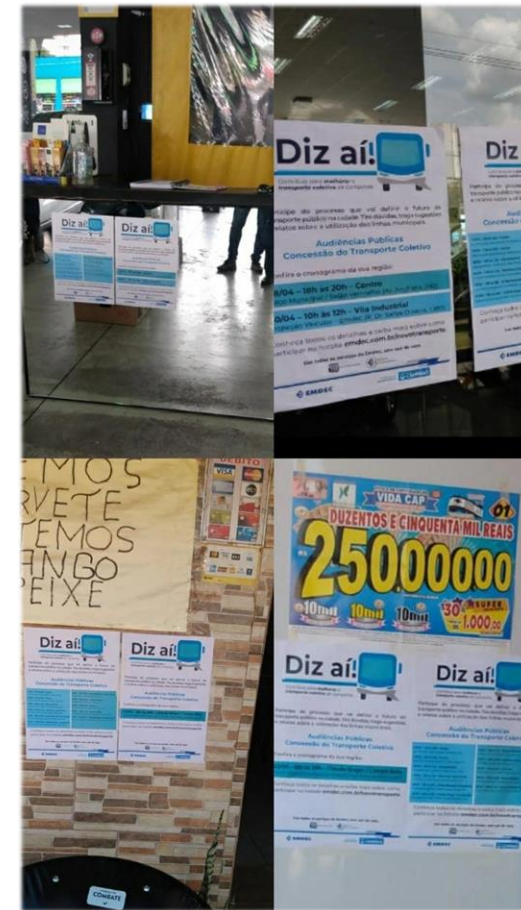
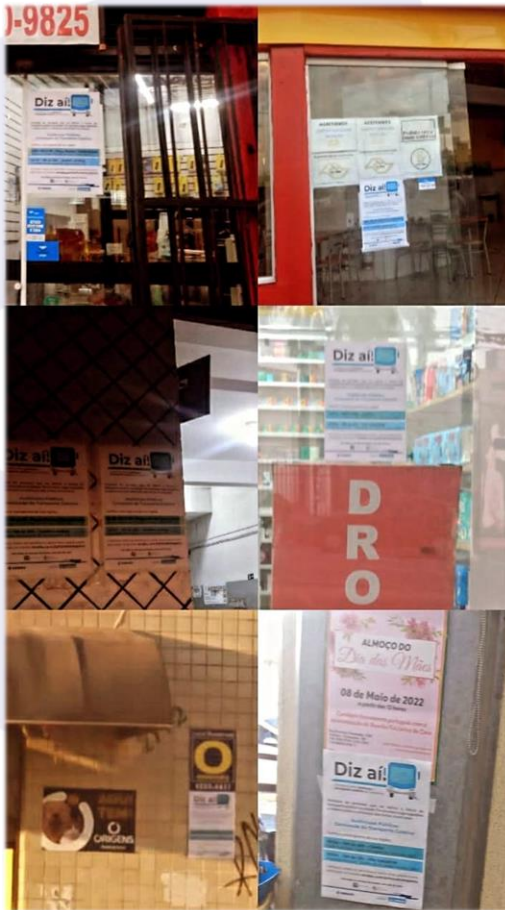


VILA SÃO JOAQUIM / JOAQUIM EGÍDIO

Campanha de comunicação

Divulgação das audiências

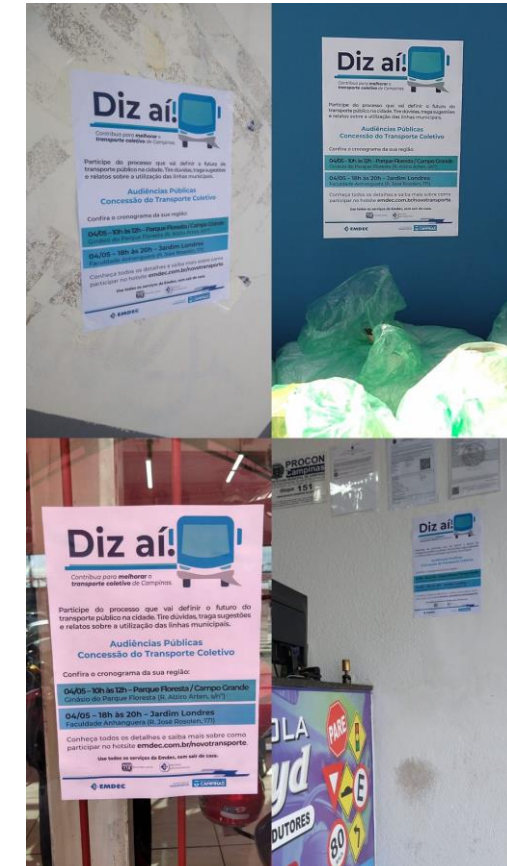
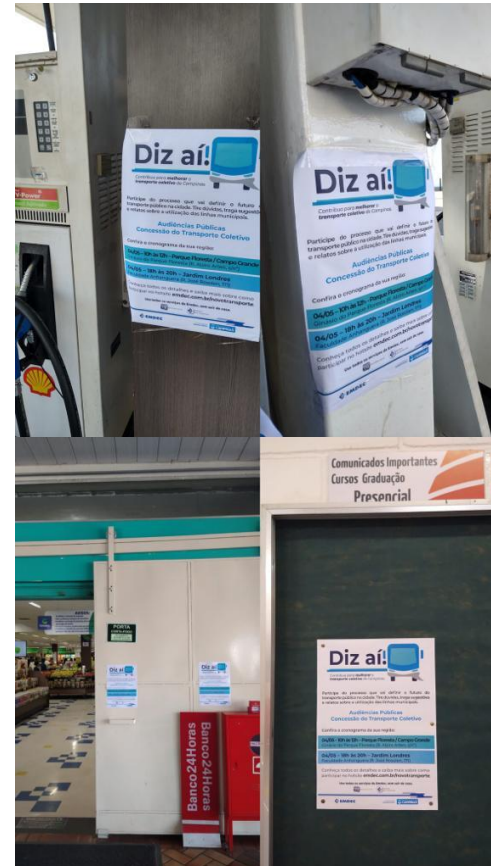
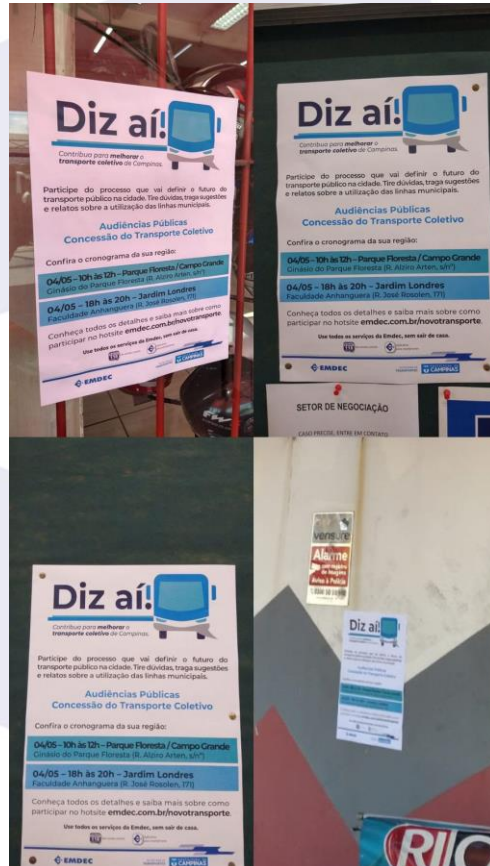
DIVULGAÇÃO EM
DIVERSOS
COMÉRCIOS



Campanha de comunicação

Divulgação das audiências

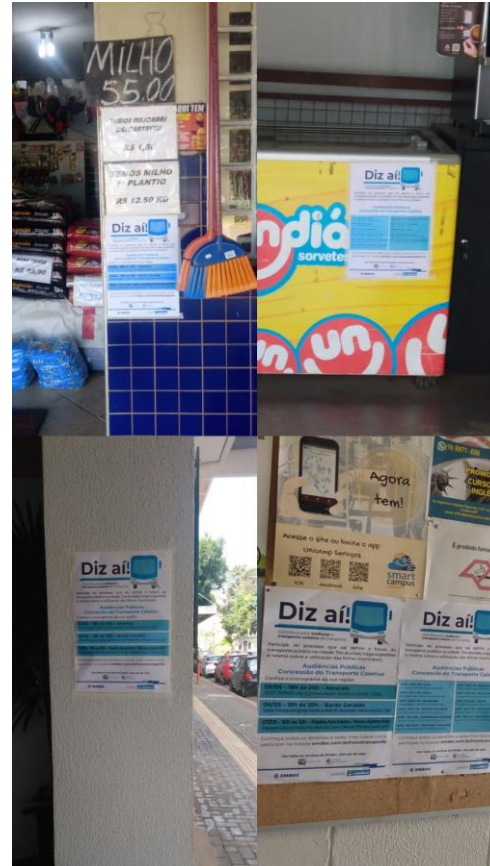
DIVULGAÇÃO EM
DIVERSOS
COMÉRCIOS



Campanha de comunicação

Divulgação das audiências

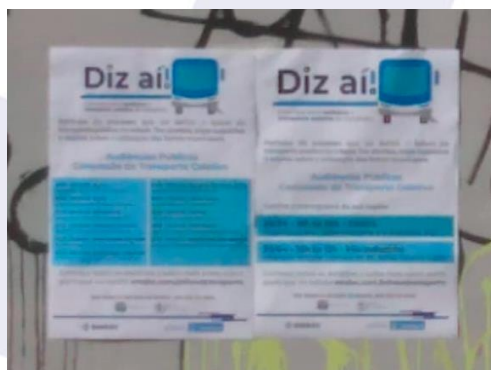
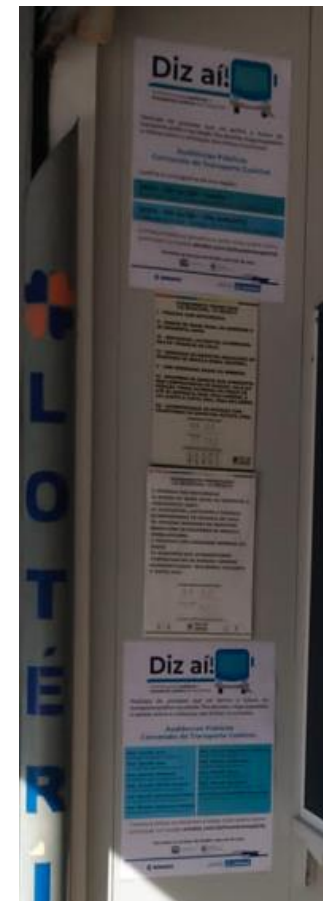
DIVULGAÇÃO EM
DIVERSOS
COMÉRCIOS

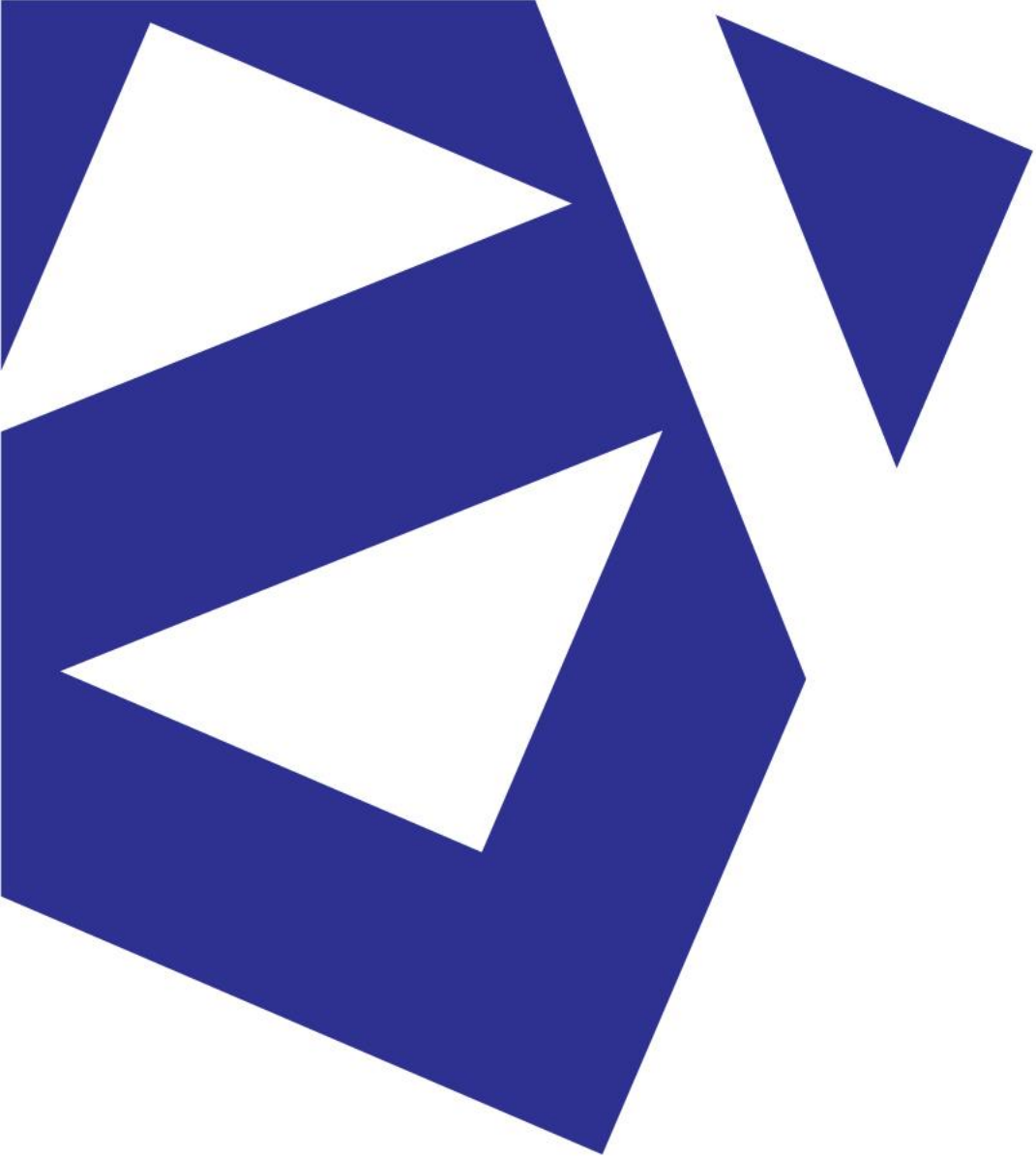


Campanha de comunicação

Divulgação das audiências

DIVULGAÇÃO EM
DIVERSOS
COMÉRCIOS





Diz aí!



Contribua para **melhorar** o
transporte coletivo de Campinas.

PARTICIPAÇÃO POPULAR

Formas de participação popular

Solicitações, sugestões, opiniões e reclamações



FORMULÁRIO IMPRESSO
(Audiências Públicas)



ACESSE AQUI

FORMULÁRIO ELETRÔNICO
(28/04 até 07/05)



CONSULTA PÚBLICA
Segundo semestre

Diz aí!



Contribua para **melhorar** o
transporte coletivo de Campinas.

Hotsite

Acesse todas as informações sobre o processo

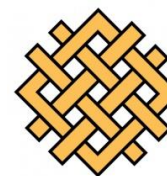
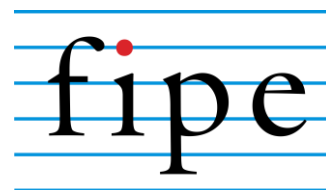


Concessão do Transporte Público

www.emdec.com.br/novotransporte

OBRIGADO!

Apoio:



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE