



CONCESSÃO DA OPERAÇÃO DO TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO

Audiências Públicas

09/12/2024 – 20/12/2024

Programação da Audiência

Abertura

Apresentação: Termos da Concessão

Perguntas e Respostas dos Participantes

Formas de participação pós-audiência

Encerramento



Confira o cronograma de audiências:

09/12 | CENTRO – 18h30 às 21h

Salão Vermelho – Paço Municipal (Av. Anchieta, 200)

10/12 | BARÃO GERALDO – 18h30 às 21h

Salão Paroquial da Igreja Santa Isabel (R. Ângelo Vicentim, 601)

11/12 | PADRE ANCHIETA – 18h30 às 21h

Espaço Cultural Maria Monteiro e Biblioteca Cora Coralina (R. Dom Gilberto Pereira Lopes, s/nº)

12/12 | CAMPO BELO / JARDIM FERNANDA – 18h30 às 21h

Escola Professor “Dr. Paul Eugene Charbonneau” (R. José Romualdo de Oliveira, 111)

13/12 | JARDIM CURA D’ARS – 18h30 às 21h

Universidade São Francisco – Unidade Swift (R. Waldemar César da Silveira, 105)

14/12 | JARDIM LONDRES – 9h às 11h

Faculdade Anhanguera (R. José Rosolen, 171)

16/12 | SOUSAS – 18h30 às 21h

Salão Paroquial da Igreja de Sant’Ana (R. Siqueira Campos, 90)

17/12 | VIDA NOVA – 18h30 às 21h

EMEJA Nísia Floresta Brasileira Augusta (R. Salvador Salmora, s/nº)

18/12 | AMARAIS – 18h30 às 21h

SEST-SENAT (Av. Comendador Aladino Selmi, 1.395)

19/12 | JARDIM MORUMBI – 18h30 às 21h

Faculdade Anhanguera / Unidade Ouro Verde (R. Emília Stefanelli Ceregatti, 160 – Bloco A)

20/12 | SATÉLITE ÍRIS – 18h30 às 21h

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo
IFSP Campus Campinas (R. Heitor Lacerda Guedes, 1.000)

Tô ouvindo

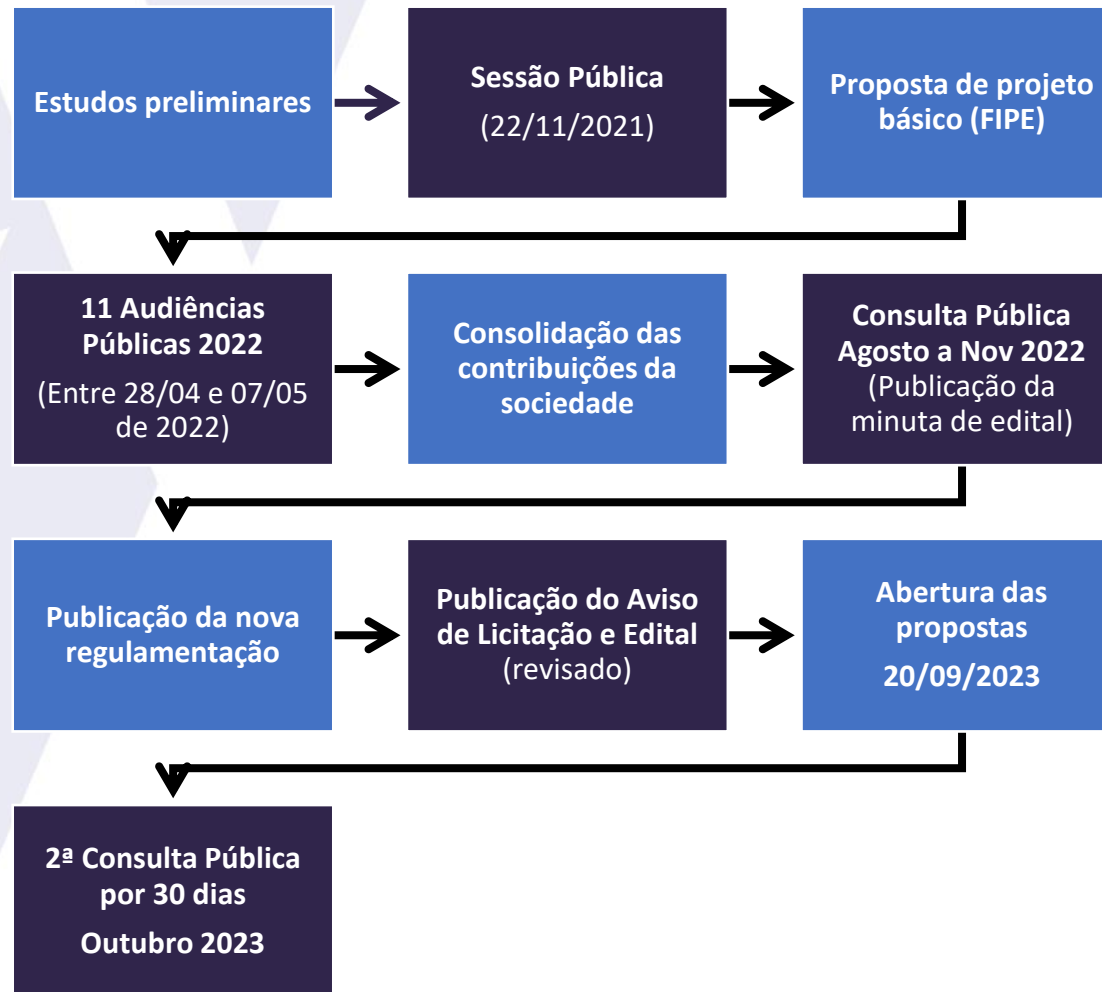


Faça parte da **evolução** do
transporte coletivo de Campinas

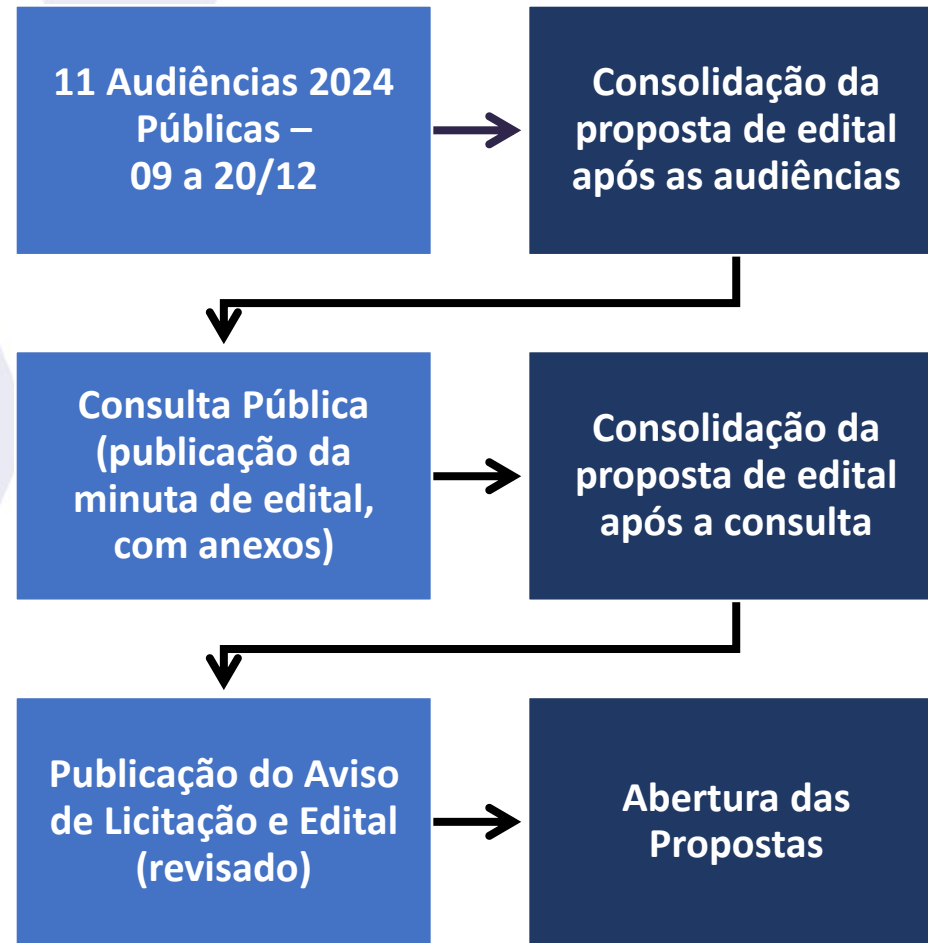
Conheça todos os detalhes e saiba
mais sobre como participar:

emdec.com.br/novotransporte

Cronograma da Licitação 2021-2023



Cronograma da Licitação 2024-2025



Base Legal

LEIS FEDERAIS

- 14.133/2021 (Licitações)
- 8.987/1995 (Concessões)
- 12.587/2012 (Mobilidade)

LEIS MUNICIPAIS

- Lei Complementar 378/2022 (Transportes)
- Lei Complementar 379/2022 (Autorizativa)
- Lei 14.047/2011 e 14.665/2013 (Subsídios)

DECRETOS (Em revisão)

- 22.532/22 (PAI Serviço)
- 22.535/22 (REINPE)
- 22.533/22 (Áreas operacionais)
- 22.534/2023 (SAR)

Dados socioeconômicos - Campinas



≅ **1,2 milhão** de habitantes (SEADE 2022)

Densidade de ≅ **1,5 mil** habitantes / km²

+ **98%** de população urbana

Crescimento vegetativo **desacelerando**, população **envelhecendo**



PIB per capita: **R\$ 56,4 mil** (R\$ 33 mil no Estado de SP)

Salário médio: **R\$ 4,1 mil** (R\$ 3,6 mil no Estado de SP)

+ **390 mil** empregos formais



1,8 milhão de viagens por dia útil, **78%** internas (PVMC 2020)

Transporte Coletivo – Cenário atual

Sistema complementar integrado

- Convencional (Concessão).
- Alternativo (Permissão).

Sistema Convencional

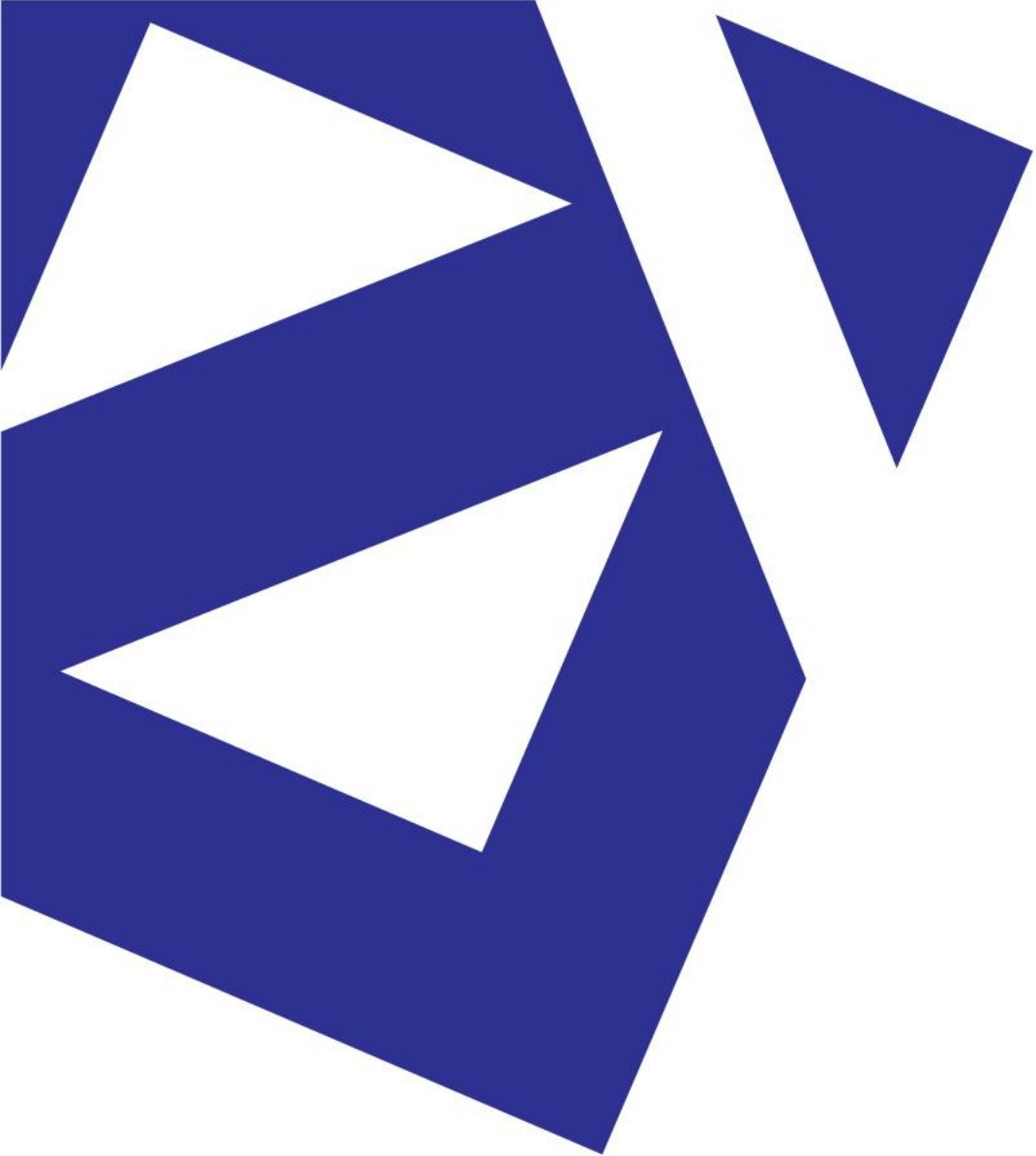
- Organizado em **quatro** Áreas de Operação Preferenciais (AOP) com quatro contratos (sendo dois em consórcio).
- Contratos de concessão de 2006 (prorrogados com cláusula resolutiva em 04/2021).

Sistema Alternativo

- **256** permissões individuais.
- Cumpre função complementar.
- Organizado em cooperativas operacionais.

Histórico de queda de demanda e perda de participação na matriz

Aumento de custos superior à capacidade de geração de receita própria (subsídios)



NOVO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO

Campinas – SP

Dezembro 2024

O que muda



- **Frota elétrica de 60 ônibus:** 10 veículos incorporados por ano (cinco por lote), com crescimento escalonado entre o **primeiro e o sexto ano**.



- **PAI-Serviço foi incorporado à concessão:** novos índices de desempenho, sistemas de gestão e incorporação de novas tecnologias nos veículos.



- **Atualização de todos os índices financeiros** que impactam nos custos do sistema de transporte público coletivo.



- **Sistema de Arrecadação e Remuneração (Bilhetagem):** Poder Público como partícipe, de maneira mista, junto com as operadoras e Emdec.

O que muda



16 linhas 24 horas: oito para cada área operacional

LOTE	PREFIXO	NOME DA LINHA
NORTE	2.252	PARQUE SÃO JORGE / TERMINAL MERCADO
NORTE	2.265	NOVA APARECIDA / TERMINAL MERCADO
NORTE	2.267	HOSPITAL DAS CLINICAS / TERMINAL MERCADO VIA JD. STA. GENEBRA
NORTE	2.316	PARQUE CIDADE / CORREDOR CENTRAL
NORTE	2.333	TERMINAL BARÃO GERALDO / CORREDOR CENTRAL
NORTE	2.353	ALPHAVILLE / ESTAÇÃO EXPEDICIONÁRIOS
NORTE	2.369	PARQUE IMPERADOR / ESTAÇÃO EXPEDICIONÁRIOS
NORTE	BRT20	BRT CAMPO GRANDE (PARADOR)
SUL	1.117	DIC IV / CORREDOR CENTRAL
SUL	1.190	JARDIM SÃO DOMINGOS / CORREDOR CENTRAL
SUL	1.304	SHOPPING IGUATEMI / TERMINAL METROPOLITANO VIA JD. PLANALTO
SUL	1.346	JARDIM CARLOS LOURENÇO / CENTRO
SUL	1.349	CARREFOUR VALINHOS / TERMINAL METROPOLITANO VIA VL. FORMOSA
SUL	1.398	JOAQUIM EGÍDIO / TERMINAL METROPOLITANO
SUL	1.408	PARQUE JAMBEIRO / TERMINAL METROPOLITANO VIA JD. DAS OLIVEIRAS
SUL	BRT11	BRT VIDA NOVA (PARADOR)

Estratégias



Dimensionar e contratar a operação do Transporte Público Coletivo, reforçando as **qualidades** (abrangência e cobertura da rede, integração) e **corrigindo os pontos fracos** (confiabilidade, imagem, conforto).

Continuar melhorando a operação do sistema BRT com **eficiência e confiabilidade**, através de tecnologia e gestão.

Reduzir as emissões e a pegada ambiental, através da **frota elétrica escalonada** e do estímulo à **substituição da frota diesel**.

Melhorar a gestão sobre os serviços, através da gestão financeira dos recursos por parte do Poder Público, do controle e da fiscalização, com **uso massivo de tecnologias digitais**.

Meios e Ações

Concessão da Operação do Sistema Convencional.

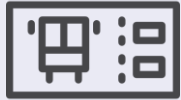
Sistema Alternativo: alimentador e complementar.

O Poder Público continua investindo em **infraestrutura para aumento da eficiência e sustentabilidade** do TPC (conclusão do BRT, BRT no “Rótula”, concessão de terminais e CCO).

O Poder Público mantém o **suporte ao custeio** garantindo a **sustentabilidade social** do TPC (subsídio, complemento tarifário).



Novo Sistema de Transporte Coletivo Público



Sistema integrado com **Bilhete Único 2h** (como é hoje).

Gestão Compartilhada: nova Empresa, com o Poder Público como participante e com poder de decisão.



Descontos (Escolar e Universitário) e Gratuidades (Idoso e PCD): benefícios tarifários mantidos.



BRT 100% operacional, com veículos de última geração, integrados ao sistema.

Novo Sistema de Transporte Coletivo Público



Sustentabilidade: mais ônibus com “ZERO” poluição (60 veículos em até 6 anos).



Evolução digital: novo sistema de monitoramento, mais informação e confiabilidade.



Mais conforto: ar-condicionado, wi-fi, USB, ônibus elétricos.

Diferenciação tarifária

**TARIFA
PÚBLICA**

Política Pública



**TARIFA
REMUNERAÇÃO**

Regra Contratual

Modelo Proposto de Gestão Compartilhada

Nova gestora de Arrecação e Receita

Operador 1

+

Operador 2

+

EMDEC

- Geração de Crédito
- Comercialização
- Arrecadação
- Validadores
- Sistemas
- Monitoramento

Tópicos do Projeto



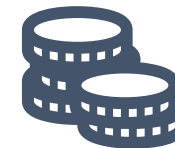
Estimativas e projeção
de demanda



Dimensionamento da
oferta de transporte



Indicadores de
qualidade do serviço



Estimativas
de custos



Estudo de viabilidade
econômica e financeira



Fórmula de
remuneração



Alocação
de riscos

Premissas do Projeto

Prazo da Concessão



Dispositivo Legal

Lei nº 379/22
(art. 5º)

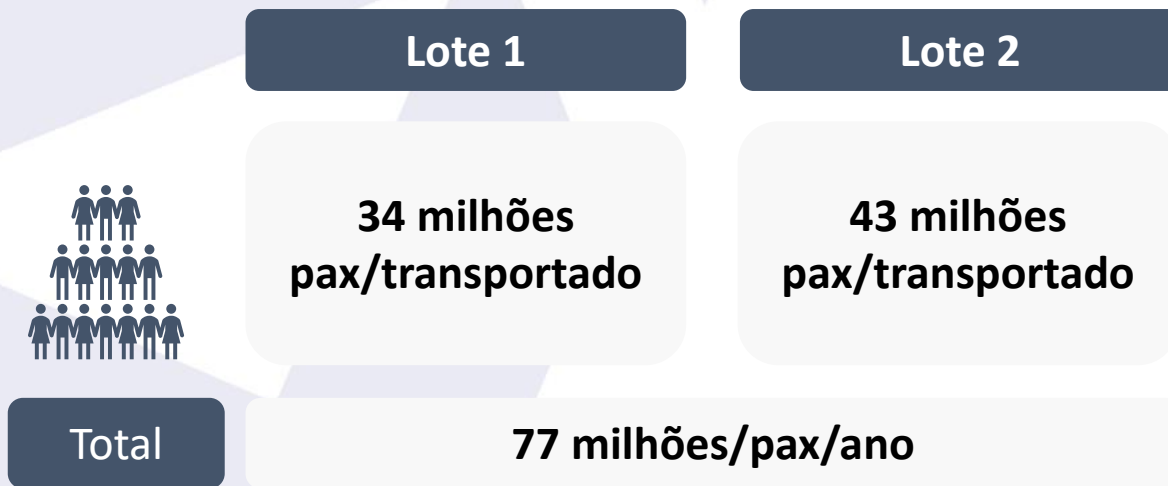


Prazo

15 anos de concessão
(prorrogável
por + 5 anos)

Premissas do Projeto

Demanda anual



Aumento da **oferta** de transporte



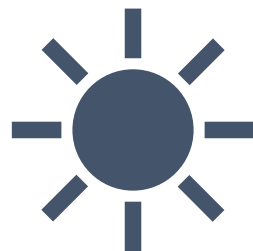
Aumento do nível de **atendimento** (BRT)

Premissas do Projeto

Investimentos em Melhor Qualidade dos Serviços



Criação de estação central de **recarga**



Criação de unidade de **geração** elétrica **solar**



Incentivo à adoção de energia **limpa**



Limpeza, segurança e manutenção das estações e terminais BRT



Arrecadação com a participação do Poder Público



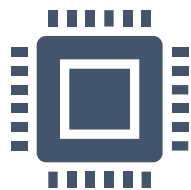
Inclusão do PAI-Serviço

Premissas do Projeto

Investimentos na Qualidade dos Serviços



Câmeras de **CFTV** nos
veículos



Terminal e computador
de bordo (**Telemetria**)



Ar-condicionado



Painéis de mensagens
variáveis nas estações BRT



Wi-fi e USB

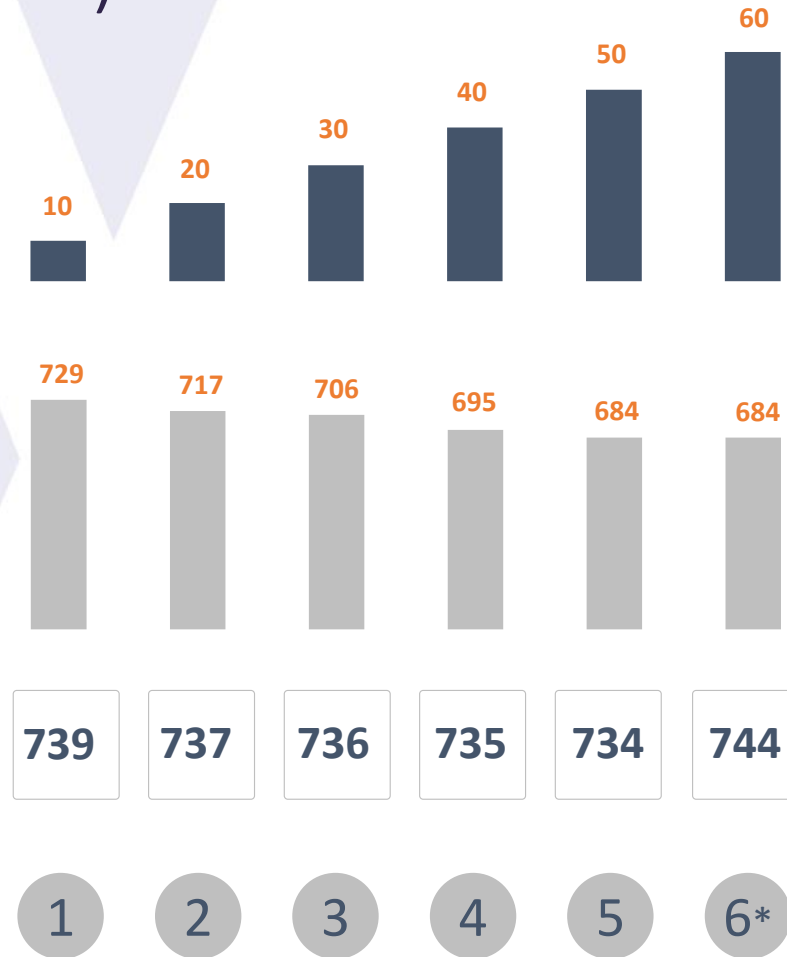
Premissas do Projeto

Frota (total 2 lotes)



Frota total patrimonial

Anos

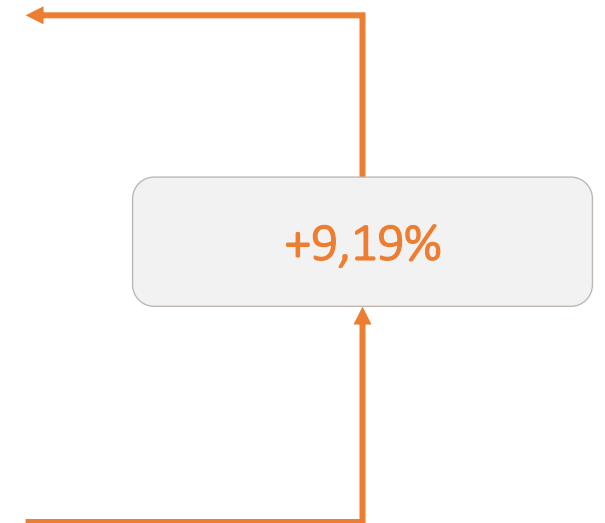
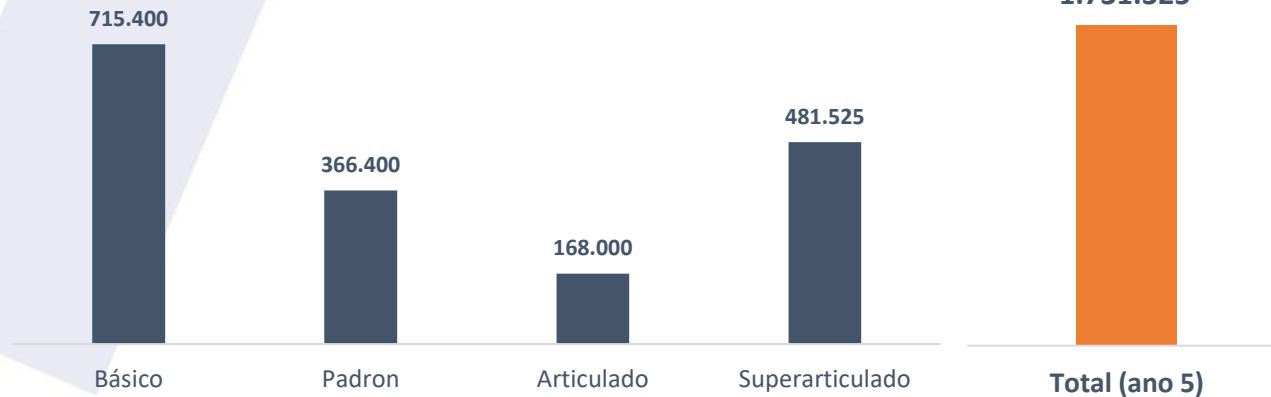
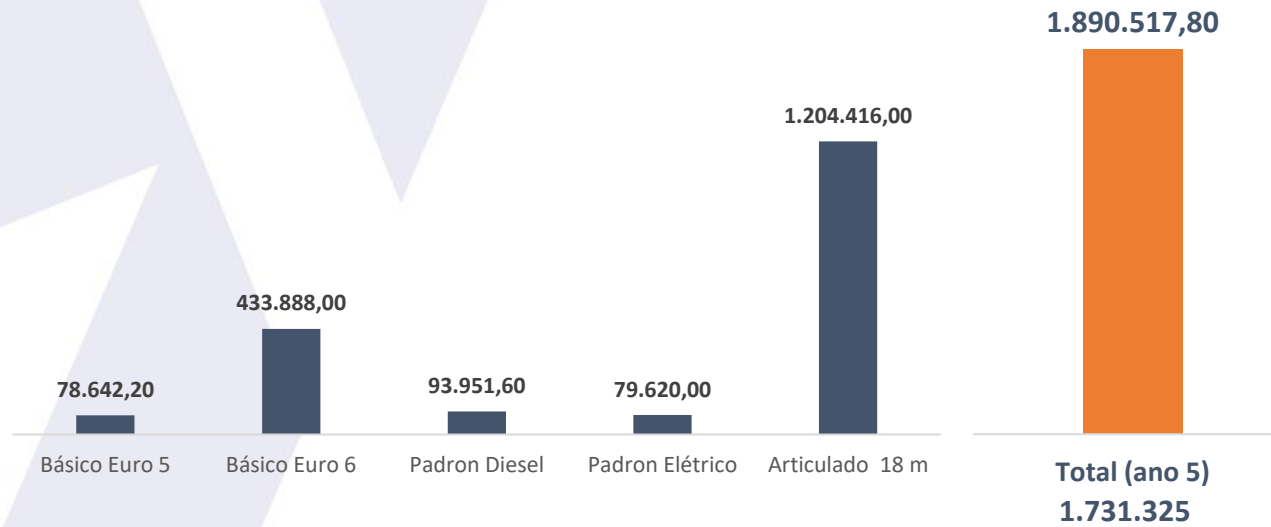


Frota elétrica com veículos tipo *Padron*

*Até o final do contrato

Premissas do Projeto

Capacidade Dinâmica (lugares x km/hora)



Premissas do Projeto

Frota elétrica (total 2 lotes)



Frota
Elétrica

10 operacionais já no início da operação.



Locação

Admitida a possibilidade de **locação de frota**.



Quantitativo

60 ônibus *Padron* até o **ano 6**.



Frota
Limpa

Estimulo à ampliação da **frota limpa**.

Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração



Remuneração
total



Remuneração
de **oferta (84%)**

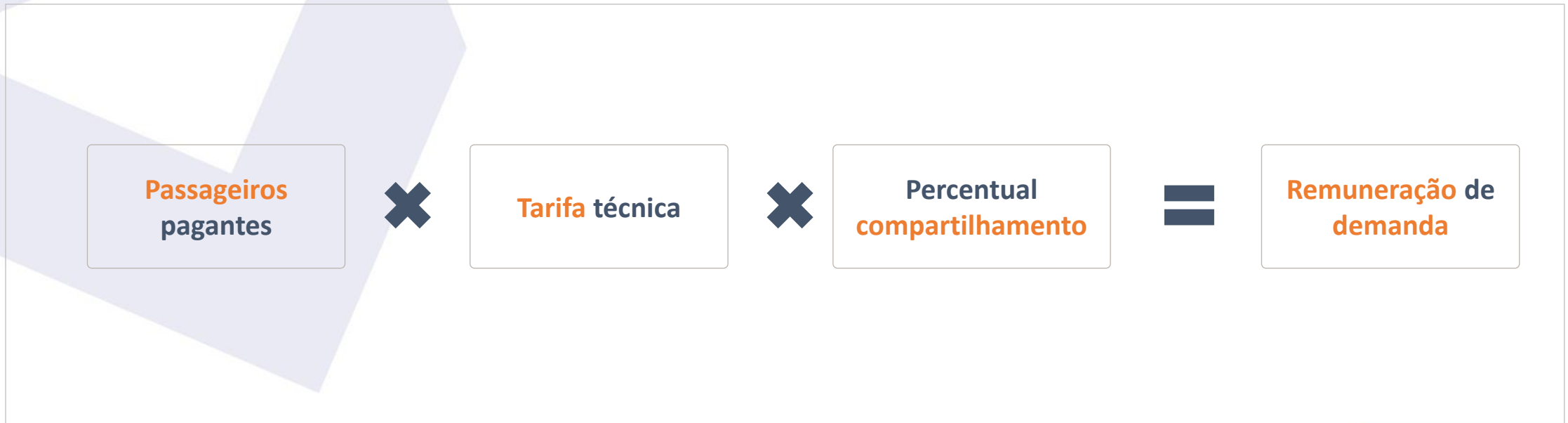


Remuneração de
demanda (16%)

Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

=

100 milhões*

×



Redução por
desempenho
de até 6%

* Exemplo

Premissas do Projeto

Indicadores de Qualidade



Premissas do Projeto

Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração
total

=

R\$ 100
milhões*

×

98%

=

R\$ 98
milhões*

*Exemplo

Premissas do Projeto

Reajuste da Tarifa de Remuneração

$$R = (0,45 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,25 \times i_3)$$



Mão de obra



Combustível



Peças
reposição



Pesos definidos de acordo com o **peso** estimado de cada **custo** na **modelagem** do projeto

*Tarifa definida na licitação. Não é a tarifa paga pelo usuário (tarifa pública).

Premissas do Projeto

Revisões ordinárias



Revisões
ordinárias
periódicas



Avaliação do
equilíbrio
econômico-
financeiro

SEQUÊNCIA	MOMENTO
PRIMEIRA	Final do Ano 1
SEGUNDA	Final do Ano 3
TERCEIRA	Final do Ano 6
QUARTA	Final do Ano 9
QUINTA	Final do Ano 12
SEXTA	Final do Ano 15

Premissas do Projeto

Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Riscos **seguráveis**



Prestação **serviços**



Atrasos
investimentos



Licenças
ambientais

Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



Riscos da
Concessionária



Riscos do
Poder Público



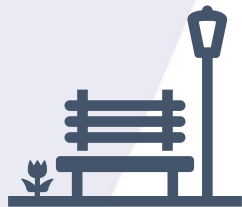
Riscos
Compartilhados



Alterações
legislativas, exceto
IR



Determinações
judiciais



Vícios ocultos



Caso **fortuito** ou
força maior (riscos
não seguráveis)

Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



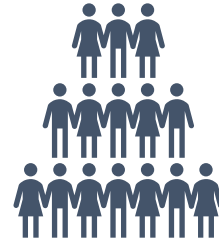
Riscos da
Concessionária



Riscos do
Poder Público



Riscos
Compartilhados



Demanda



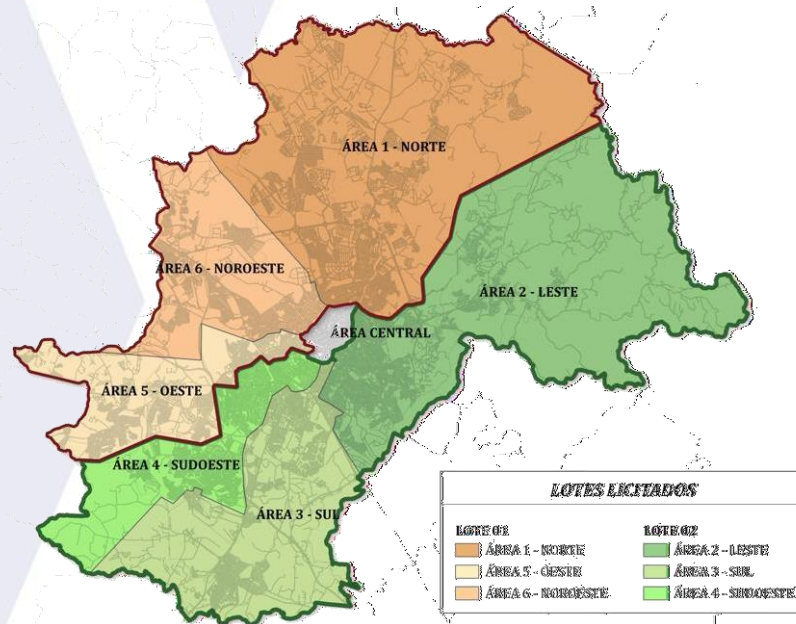
Custos

Premissas do Projeto | Vantajosidade 4 x 2 Lotes



O modelo com **2 lotes** proposto para essa licitação é **mais vantajoso** para a cidade do que o modelo com 4 lotes

Concessão **2024**



6 Áreas Operacionais
2 Lotes



Redução de **custos fixos**



Ganhos **gerenciamento** dos contratos



Eficiência ao unificar a operação do BRT

Premissas do Projeto

Viabilidade Econômico-Financeira

Valores Preliminares

Premissas

Remuneração demanda:
25%

Prazo: 15 Anos

WACC = TIR = 9,07%

Outorga zero



Item*	Lote 1	Lote 2
Capex**	1.095	1.048
Custos	3.988	4.139
Receitas	5.554	5.657
Tributos	183	192
NIG	6	6
FCL	272	282

* Todos os valores em R\$ milhões – soma atemporal

** Cerca de 25% já no primeiro ano de contrato

Parâmetros da Licitação



Prazo de concessão: 15 anos



Sem outorga



Melhor oferta e menor tarifa de remuneração



Início de operação em até 180 dias da ordem de serviço



Obrigatória constituição de SPE



Admitida participação em consórcio

O que muda no meu dia a dia?



Mais facilidade e mais meios de pagamento da tarifa



Ônibus novos, mais confortáveis, silenciosos e menos poluentes



Mais informação, confiável e em tempo real



Menos tempo de espera nos pontos, estações e terminais



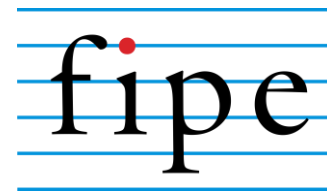
Viagens mais rápidas



Mais controle e gestão do Poder Público

OBRIGADO!

Apoio:



WORLD
RESOURCES
INSTITUTE