



# CONCESSÃO DA OPERAÇÃO DO TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO

## Audiências Públicas

09/12/2024 – 20/12/2024

# Programação da Audiência

Abertura

Apresentação: Termos da Concessão

Perguntas e Respostas dos Participantes

Formas de participação pós-audiência

Encerramento



# Confira o cronograma de audiências:

**09/12 | CENTRO – 18h30 às 21h**

Salão Vermelho – Paço Municipal (Av. Anchieta, 200)

**10/12 | BARÃO GERALDO – 18h30 às 21h**

Salão Paroquial da Igreja Santa Isabel (R. Ângelo Vicentim, 601)

**11/12 | PADRE ANCHIETA – 18h30 às 21h**

Espaço Cultural Maria Monteiro e Biblioteca Cora Coralina (R. Dom Gilberto Pereira Lopes, s/nº)

**12/12 | CAMPO BELO / JARDIM FERNANDA – 18h30 às 21h**

Escola Professor “Dr. Paul Eugene Charbonneau” (R. José Romualdo de Oliveira, 111)

**13/12 | JARDIM CURA D’ARS – 18h30 às 21h**

Universidade São Francisco – Unidade Swift (R. Waldemar César da Silveira, 105)

**14/12 | JARDIM LONDRES – 9h às 11h**

Faculdade Anhanguera (R. José Rosolen, 171)

**16/12 | SOUSAS – 18h30 às 21h**

Salão Paroquial da Igreja de Sant’Ana (R. Siqueira Campos, 90)

**17/12 | VIDA NOVA – 18h30 às 21h**

EMEJA Nísia Floresta Brasileira Augusta (R. Salvador Salmora, s/nº)

**18/12 | AMARAIS – 18h30 às 21h**

SEST-SENAT (Av. Comendador Aladino Selmi, 1.395)

**19/12 | JARDIM MORUMBI – 18h30 às 21h**

Faculdade Anhanguera / Unidade Ouro Verde (R. Emília Stefanelli Ceregatti, 160 – Bloco A)

**20/12 | SATÉLITE ÍRIS – 18h30 às 21h**

Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo  
IFSP Campus Campinas (R. Heitor Lacerda Guedes, 1.000)

## Tô ouvindo

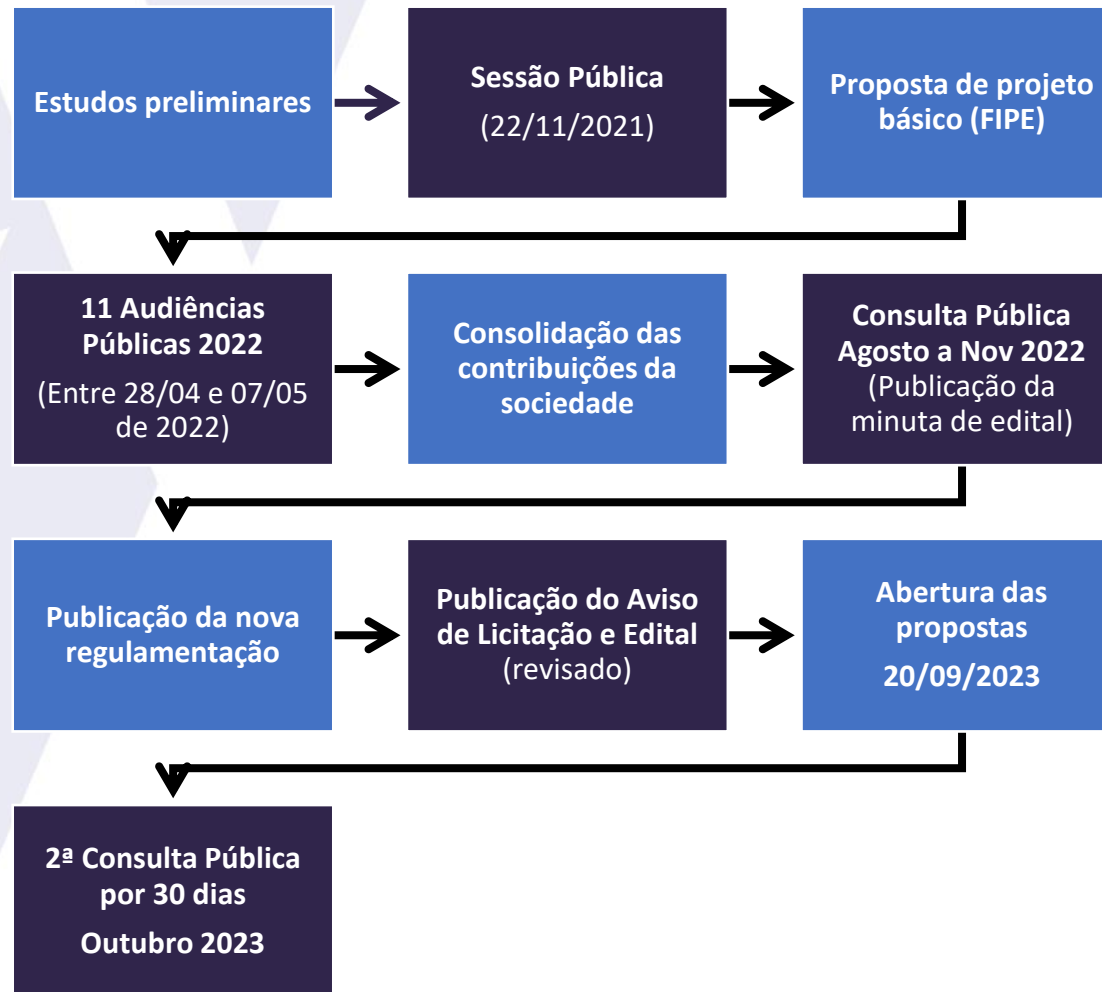


Faça parte da **evolução** do  
**transporte coletivo** de Campinas

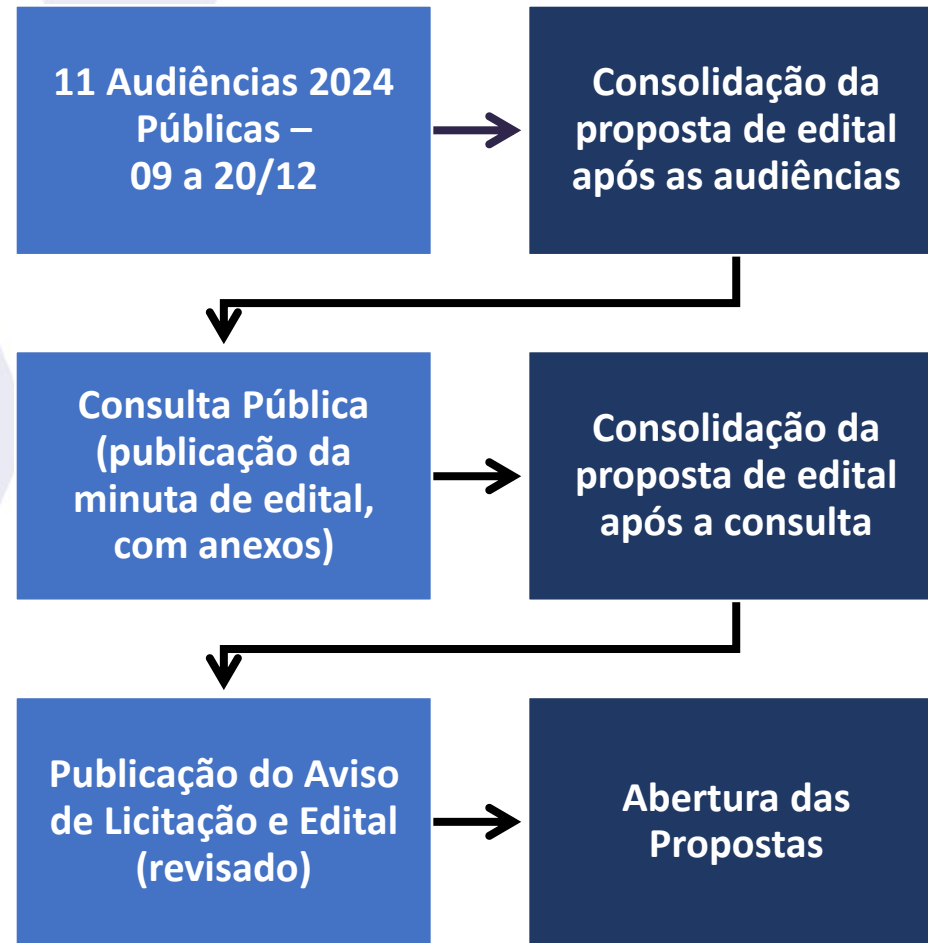
Conheça todos os detalhes e saiba  
mais sobre como participar:

[emdec.com.br/novotransporte](http://emdec.com.br/novotransporte)

# Cronograma da Licitação 2021-2023



# Cronograma da Licitação 2024-2025



# Base Legal

## LEIS FEDERAIS

- 14.133/2021 (Licitações)
- 8.987/1995 (Concessões)
- 12.587/2012 (Mobilidade)

## LEIS MUNICIPAIS

- Lei Complementar 378/2022 (Transportes)
- Lei Complementar 379/2022 (Autorizativa)
- Lei 14.047/2011 e 14.665/2013 (Subsídios)

## DECRETOS (Em revisão)

- 22.532/22 (PAI Serviço)
- 22.535/22 (REINPE)
- 22.533/22 (Áreas operacionais)
- 22.534/2023 (SAR)

# Dados socioeconômicos - Campinas



≅ **1,2 milhão** de habitantes (SEADE 2022)

Densidade de ≅ **1,5 mil** habitantes / km<sup>2</sup>

+ **98%** de população urbana

Crescimento vegetativo **desacelerando**, população **envelhecendo**



PIB per capita: **R\$ 56,4 mil** (R\$ 33 mil no Estado de SP)

Salário médio: **R\$ 4,1 mil** (R\$ 3,6 mil no Estado de SP)

+ **390 mil** empregos formais



**1,8 milhão** de viagens por dia útil, **78%** internas (PVMC 2020)

# Transporte Coletivo – Cenário atual

## Sistema complementar integrado

- Convencional (Concessão).
- Alternativo (Permissão).

## Sistema Convencional

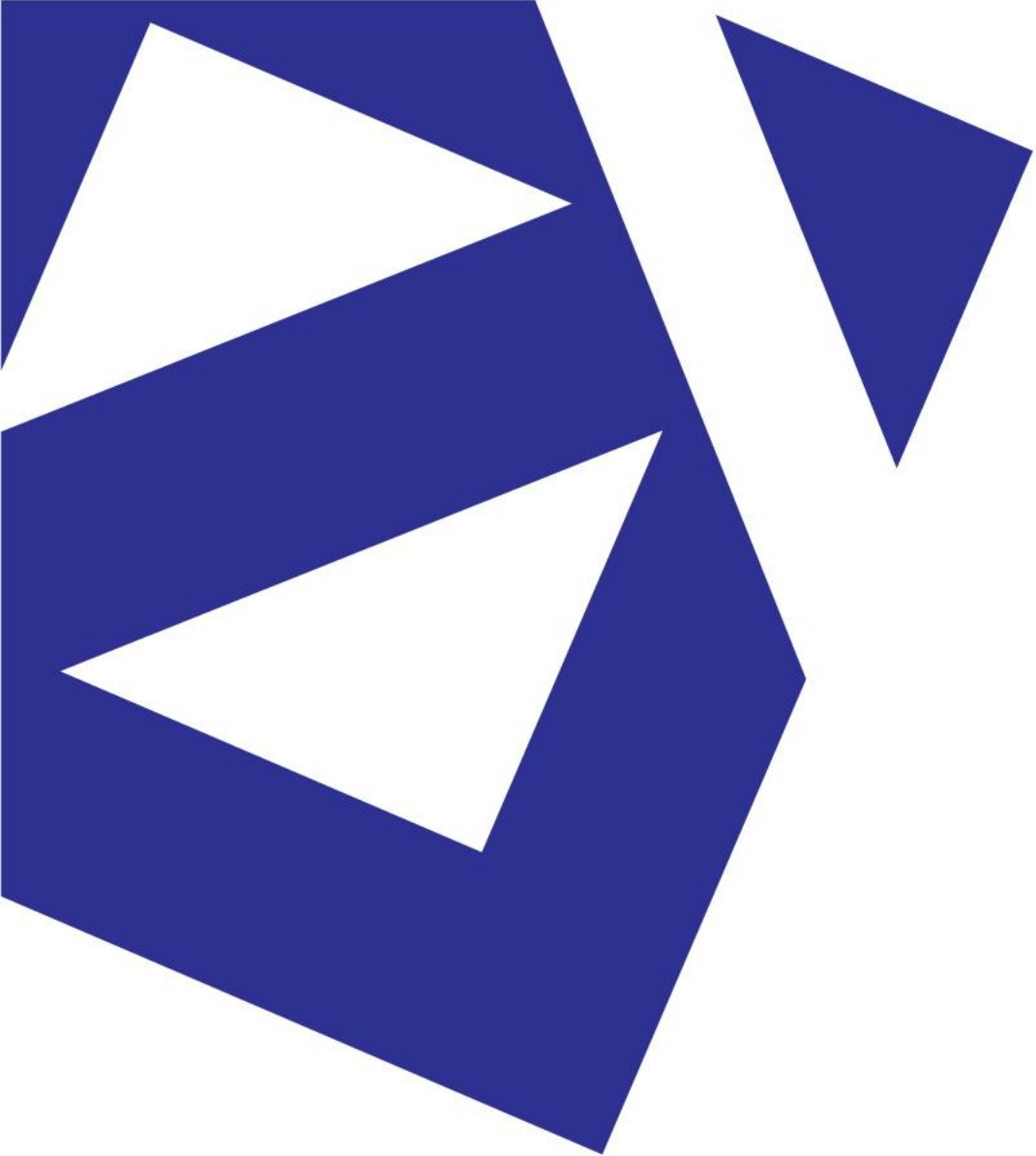
- Organizado em **quatro** Áreas de Operação Preferenciais (AOP) com quatro contratos (sendo dois em consórcio).
- Contratos de concessão de 2006 (prorrogados com cláusula resolutiva em 04/2021).

## Sistema Alternativo

- **256** permissões individuais.
- Cumpre função complementar.
- Organizado em cooperativas operacionais.

Histórico de queda de demanda e perda de participação na matriz

Aumento de custos superior à capacidade de geração de receita própria (subsídios)



# NOVO SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO COLETIVO

Campinas – SP

Dezembro 2024

# Estratégias



O Poder Público continua investindo em **infraestrutura para aumento da eficiência e sustentabilidade** do TPC (conclusão do BRT, BRT no “Rótula”, concessão de terminais e CCO).

Reduzir as emissões e a pegada ambiental, através da **frota elétrica escalonada** e do estímulo à **substituição da frota diesel**.

Melhorar a gestão sobre os serviços, através da gestão financeira dos recursos por parte do Poder Público, do controle e da fiscalização, com **uso massivo de tecnologias digitais**.

# O que muda



- **Frota elétrica de 60 ônibus:** 10 veículos incorporados por ano (cinco por lote), com crescimento escalonado entre o **primeiro e o sexto ano**.



- **PAI-Serviço foi incorporado à concessão:** novos índices de desempenho, sistemas de gestão e incorporação de novas tecnologias nos veículos.



- **Atualização de todos os índices financeiros** que impactam nos custos do sistema de transporte público coletivo.



- **Sistema de Arrecadação e Remuneração (Bilhetagem):** Poder Público como partícipe, de maneira mista, junto com as operadoras e Emdec.

# Diferenciação tarifária

**TARIFA  
PÚBLICA**

**Política Pública**



**TARIFA  
REMUNERAÇÃO**

**Regra Contratual**

# Modelo Proposto de Gestão Compartilhada

## Nova gestora de Arrecação e Receita

Operador 1

+

Operador 2

+

EMDEC

- Geração de Crédito
- Comercialização
- Arrecadação
- Validadores
- Sistemas
- Monitoramento

# O que muda



16 linhas 24 horas: oito para cada área operacional

| LOTE  | PREFIXO | NOME DA LINHA  |
|-------|---------|--|
| NORTE | 2.252   | PARQUE SÃO JORGE / TERMINAL MERCADO                            |
| NORTE | 2.265   | NOVA APARECIDA / TERMINAL MERCADO                              |
| NORTE | 2.267   | HOSPITAL DAS CLINICAS / TERMINAL MERCADO VIA JD. STA. GENEBRA  |
| NORTE | 2.316   | PARQUE CIDADE / CORREDOR CENTRAL                               |
| NORTE | 2.333   | TERMINAL BARÃO GERALDO / CORREDOR CENTRAL                      |
| NORTE | 2.353   | ALPHAVILLE / ESTAÇÃO EXPEDICIONÁRIOS                           |
| NORTE | 2.369   | PARQUE IMPERADOR / ESTAÇÃO EXPEDICIONÁRIOS                     |
| NORTE | BRT20   | BRT CAMPO GRANDE (PARADOR)                                     |
| SUL   | 1.117   | DIC IV / CORREDOR CENTRAL                                      |
| SUL   | 1.190   | JARDIM SÃO DOMINGOS / CORREDOR CENTRAL                         |
| SUL   | 1.304   | SHOPPING IGUATEMI / TERMINAL METROPOLITANO VIA JD. PLANALTO    |
| SUL   | 1.346   | JARDIM CARLOS LOURENÇO / CENTRO                                |
| SUL   | 1.349   | CARREFOUR VALINHOS / TERMINAL METROPOLITANO VIA VL. FORMOSA    |
| SUL   | 1.398   | JOAQUIM EGÍDIO / TERMINAL METROPOLITANO                        |
| SUL   | 1.408   | PARQUE JAMBEIRO / TERMINAL METROPOLITANO VIA JD. DAS OLIVEIRAS |
| SUL   | BRT11   | BRT VIDA NOVA (PARADOR)  |

# Tópicos do Projeto



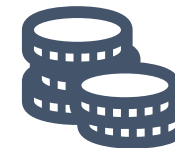
Estimativas e projeção  
de demanda



Dimensionamento da  
oferta de transporte



Indicadores de  
qualidade do serviço



Estimativas  
de custos



Estudo de viabilidade  
econômica e financeira



Fórmula de  
remuneração



Alocação  
de riscos

# Premissas do Projeto

## Prazo da Concessão



Dispositivo Legal

**Lei nº 379/22**  
(art. 5º)

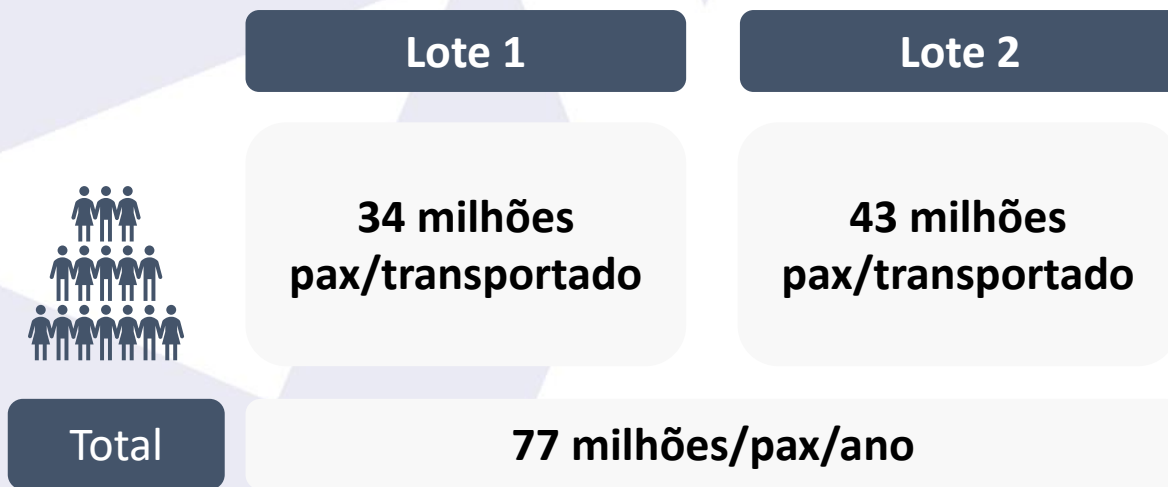


Prazo

**15** anos de concessão  
(prorrogável  
por + 5 anos)

# Premissas do Projeto

## Demanda anual



Aumento da **oferta** de transporte



Aumento do nível de **atendimento** (BRT)

# Premissas do Projeto

## Investimentos em Melhor Qualidade dos Serviços



Criação de estação central de **recarga e geração** elétrica **solar**



Incentivo à adoção de energia **limpa**



**Inclusão** do PAI-Serviço



Câmeras de **CFTV** nos veículos



**Limpeza, segurança e manutenção** das estações e terminais BRT



**Arrecadação** com a participação do Poder Público



**Ar-condicionado** **Wi-fi** e USB

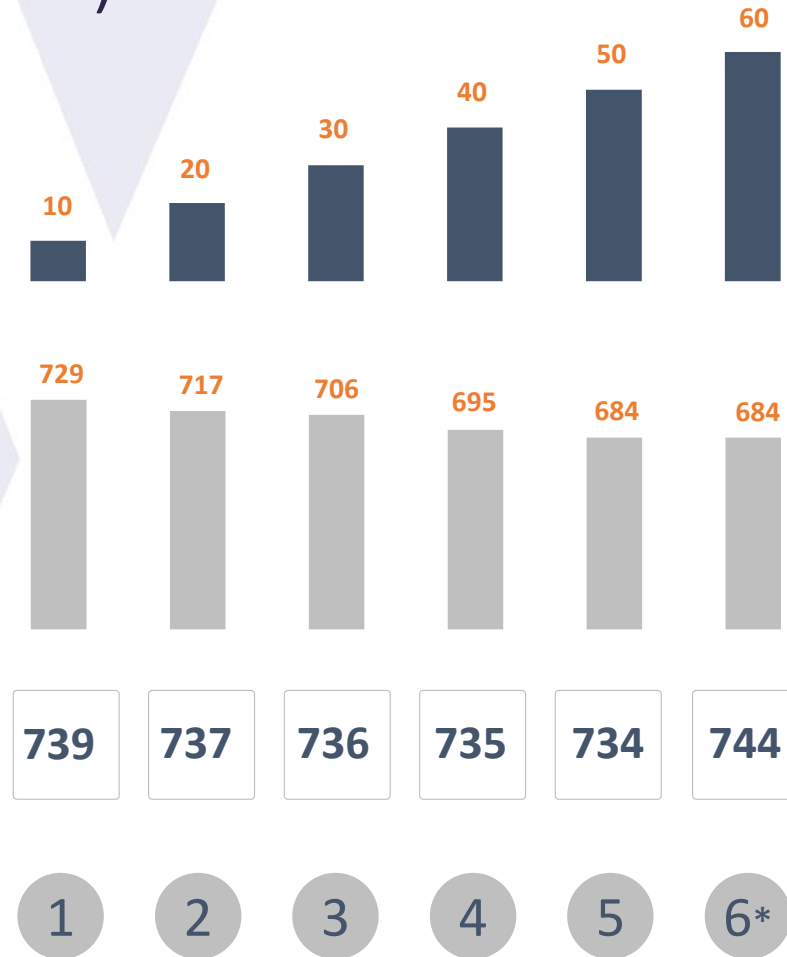
# Premissas do Projeto

## Frota (total 2 lotes)



Frota total patrimonial

Anos



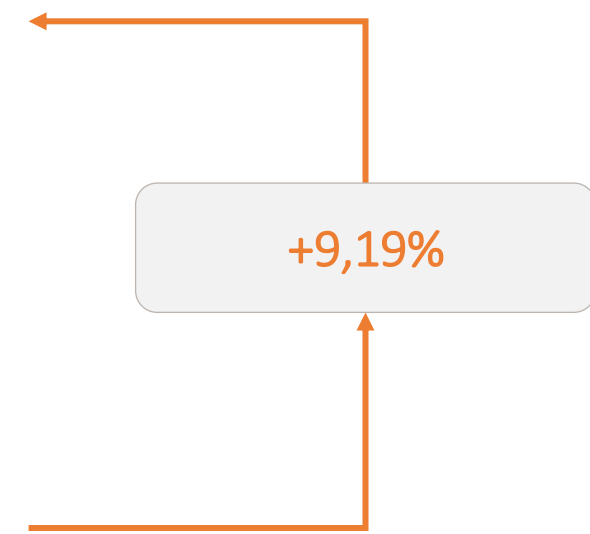
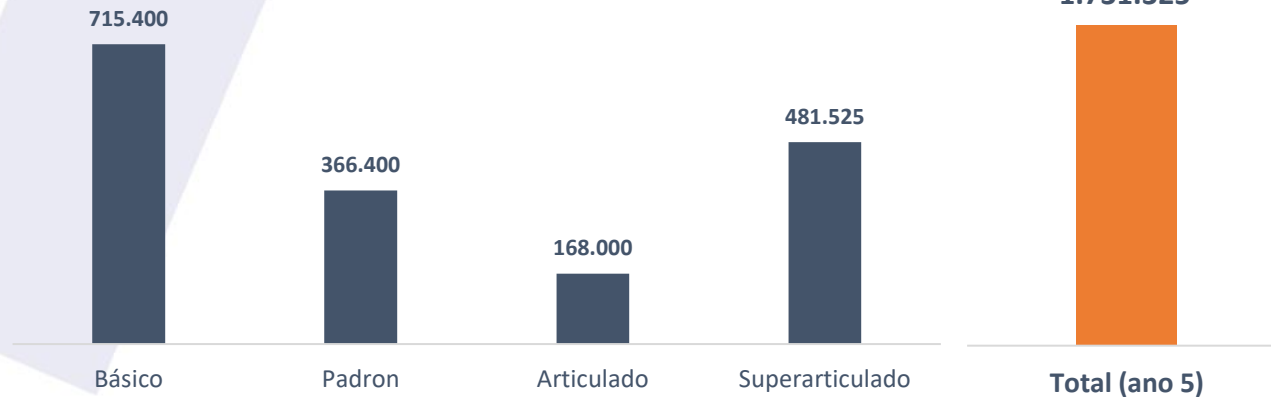
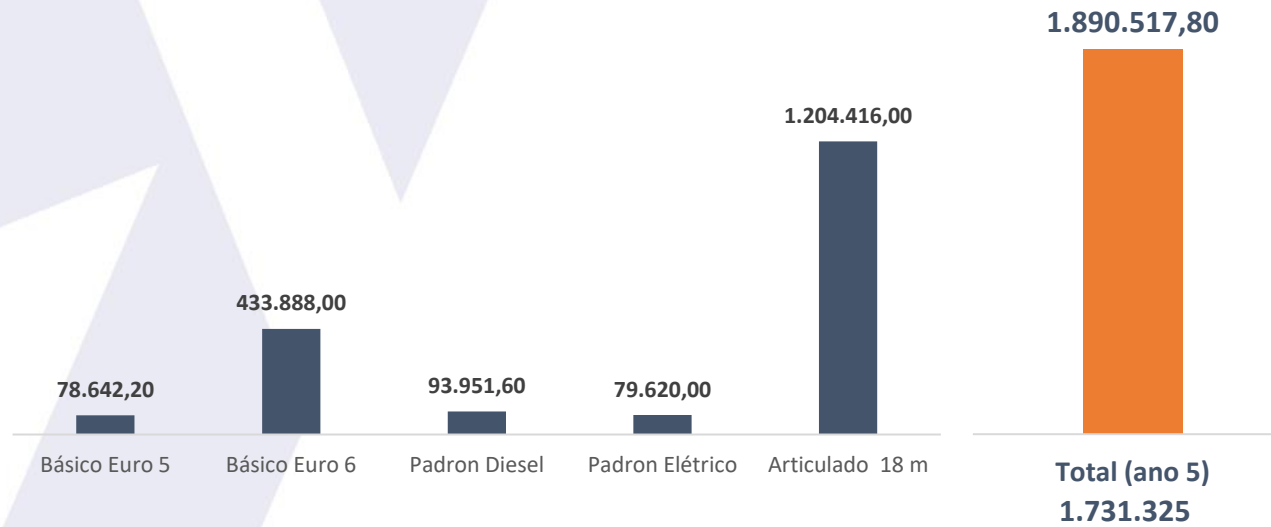
Frota elétrica com veículos tipo *Padron*

Admitida a possibilidade de locação de frota.

\*Até o final do contrato

# Premissas do Projeto

## Capacidade Dinâmica (lugares x km/hora)



# Premissas do Projeto

## Fórmula de Remuneração



**Remuneração**  
total



Remuneração  
de **oferta (84%)**

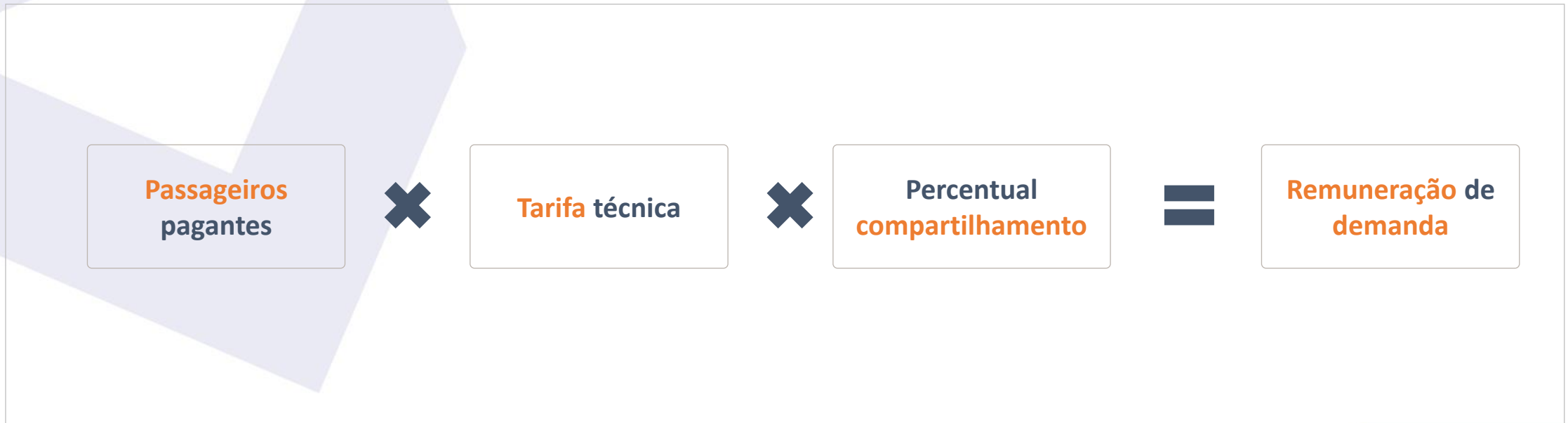


Remuneração de  
**demanda (16%)**

# Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



# Premissas do Projeto | Fórmula de Remuneração



# Premissas do Projeto

## Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração  
total

=

100 milhões\*

×



Redução por  
desempenho  
de até 6%

\* Exemplo

# Premissas do Projeto

## Indicadores de Qualidade



# Premissas do Projeto

## Fórmula de Remuneração

\$

Remuneração  
total

=

R\$ 100  
milhões\*

×

98%

=

R\$ 98  
milhões\*

\*Exemplo

# Premissas do Projeto

## Reajuste da Tarifa de Remuneração

$$R = (0,45 \times i_1) + (0,30 \times i_2) + (0,25 \times i_3)$$



Mão de obra



Combustível



Peças  
reposição



Pesos definidos de acordo com o **peso** estimado de cada **custo** na **modelagem** do projeto

\*Tarifa definida na licitação. Não é a tarifa paga pelo usuário (tarifa pública).

# Premissas do Projeto

## Revisões ordinárias



**Revisões**  
ordinárias  
periódicas



**Avaliação do**  
equilíbrio  
**econômico-**  
**financeiro**

| SEQUÊNCIA | MOMENTO         |
|-----------|-----------------|
| PRIMEIRA  | Final do Ano 1  |
| SEGUNDA   | Final do Ano 3  |
| TERCEIRA  | Final do Ano 6  |
| QUARTA    | Final do Ano 9  |
| QUINTA    | Final do Ano 12 |
| SEXTA     | Final do Ano 15 |

# Premissas do Projeto

## Alocação de Riscos



Riscos da  
**Concessionária**



Riscos do  
**Poder Público**



Riscos  
**Compartilhados**



Riscos **seguráveis**



Prestação **serviços**



Atrasos  
**investimentos**



Licenças  
**ambientais**

# Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



Riscos da  
Concessionária



Riscos do  
Poder Público



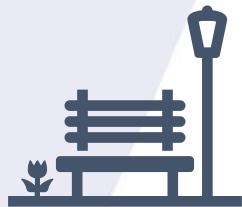
Riscos  
Compartilhados



Alterações  
**legislativas**, exceto  
IR



Determinações  
**judiciais**



**Vícios** ocultos



Caso **fortuito** ou  
força maior (riscos  
não seguráveis)

# Premissas do Projeto | Alocação de Riscos



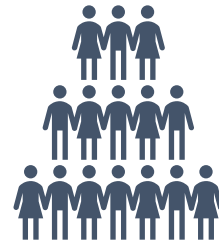
Riscos da  
Concessionária



Riscos do  
Poder Público



Riscos  
Compartilhados



**Demanda**



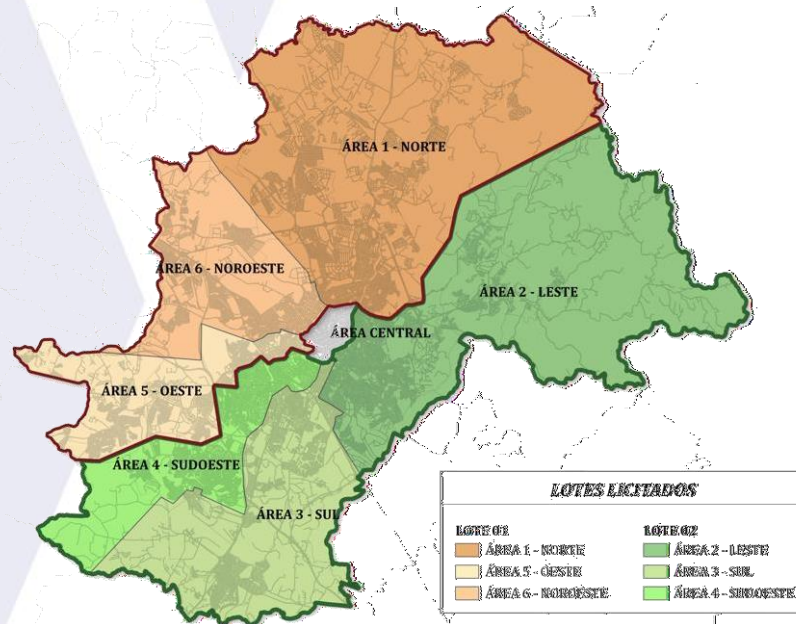
**Custos**

# Premissas do Projeto | Vantajosidade 4 x 2 Lotes



O modelo com **2 lotes** proposto para essa licitação é **mais vantajoso** para a cidade do que o modelo com 4 lotes

Concessão **2024**



**6 Áreas Operacionais**  
**2 Lotes**



Redução de **custos** fixos



Ganhos **gerenciamento** dos contratos



**Eficiência** ao unificar a operação do BRT

# Premissas do Projeto

## Viabilidade Econômico-Financeira

### Valores Preliminares

#### Premissas

Prazo: 15 Anos

WACC = TIR = 9,07%

Outorga zero



| Item*    | Lote 1 | Lote 2 |
|----------|--------|--------|
| Capex**  | 1.095  | 1.048  |
| Custos   | 3.988  | 4.139  |
| Receitas | 5.554  | 5.657  |
| Tributos | 183    | 192    |
| NIG      | 6      | 6      |
| FCL      | 272    | 282    |

\* Todos os valores em R\$ milhões – soma atemporal

\*\* Cerca de 25% já no primeiro ano de contrato

# Parâmetros da Licitação



**Prazo de concessão: 15 anos**



**Sem outorga**



**Melhor oferta e menor tarifa de remuneração**



**Início de operação em até 180 dias da ordem de serviço**



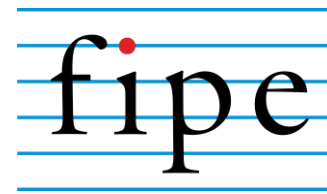
**Obrigatória constituição de SPE**



**Admitida participação em consórcio**

# OBRIGADO!

Apoio:



WORLD  
RESOURCES  
INSTITUTE