

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 25 DE NOVEMBRO DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

25 de novembro de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança e Luiz Felipe de Oliveira Theodoro.

**IV) PARTICIPANTES:**

Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de OUTUBRO do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Iniciada a reunião, o Coordenador da Área de Orçamento, Sr. Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, representando a Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de outubro de 2025, destacando as principais variações entre o previsto e o realizado, bem como o acumulado de janeiro a outubro, com a devida comparação entre os valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a outubro de 2025, em cotejo com o mesmo período de 2024. Após as explanações, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de outubro de 2025.

Considerando os desdobramentos das discussões decorrentes da apresentação financeira, os membros recomendaram que, na próxima reunião, seja apresentada a evolução do recebimento dos valores provenientes de protestos de multas de trânsito, no mesmo modelo gráfico anteriormente utilizado. Foi solicitado, ainda, que sejam demonstrados os valores recebidos por meio de emendas impositivas, bem como o processo que originou o pagamento de R\$ 85.000,00 à empresa TRC Telecom.

Em seguida, foram submetidos à apreciação dos membros dois processos relativos à regularização e baixa patrimonial de terrenos, conforme:

- Processo SEI EMDEC.2024.00000540-14 – Gleba 5F;

- Processo SEI EMDEC.2025.00005962-67 – Jardim Guararapes.

Após os esclarecimentos prestados pela área responsável pelo controle patrimonial da Emdec, por meio do Dr. Fabrício Rodrigues, representante da Divisão de Serviços Corporativos, e com a manifestação do Controle Interno de que não foram identificados óbices quanto aos aspectos de conformidade e adequação procedimental, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade regularização e a baixa patrimonial dos referidos terrenos, nos termos dos respectivos processos SEI.

Ao final da reunião, o Dr. Rafael Saidemberg Ottaviano apresentou sua carta de renúncia como membro do Conselho Fiscal, em razão de ter solicitado sua exoneração da Prefeitura Municipal de Campinas e da consequente incompatibilidade com a nova função, ficando, assim, vaga a posição de membro com vínculo com o ente controlador.

Conforme o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 17 de dezembro de 2025, às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Não havendo outras manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



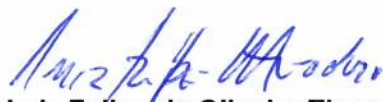
**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Maraline Ernesto Ribeiro Esperança**  
Membro Efetivo



**Luiz Felipe de Oliveira Theodoro**  
Membro Efetivo



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo**  
Coordenador da Área de Orçamento  
Representante da Divisão de Gestão Financeira



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos -  
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 25 de novembro de 2025 às 15h

ILUSTRÍSSIMO SENHOR PRESIDENTE DA EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS – EMDEC.

**RAFAEL SAIDEMBERG OTTAVIANO**, brasileiro, casado, servidor público, RG [REDACTED], CPF [REDACTED], residente e domiciliado na [REDACTED], CEP [REDACTED], Sumaré/SP, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Senhoria, expor e requerer o que segue.

O requerente atualmente integra o **Conselho Fiscal** dessa sociedade de economia mista, na qualidade, salvo melhor juízo, de representante do ente controlador (Município de Campinas).

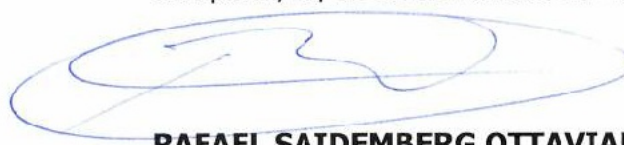
Ocorre que o requerente solicitou sua exoneração, a partir de 26/11/2025, do cargo que ocupa na Prefeitura, fazendo com que ele deixe, em breve, de possuir vínculo permanente com a administração pública.

Diante disso, o requerente **renuncia ao cargo** que ocupa junto ao Conselho Fiscal dessa empresa, informando que já não participará da reunião que será realizada em dezembro de 2025.

Qualquer esclarecimento adicional poderá ser obtido através do telefone (19) 9-8126-3834 ou do e-mail rsottaviano@hotmail.com.

Nestes termos, pede deferimento.

Campinas/SP, 25 de novembro de 2025.



**RAFAEL SAIDEMBERG OTTAVIANO**



**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 28 DE OUTUBRO DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

28 de outubro de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança e Luiz Felipe de Oliveira Theodoro.

**IV) PARTICIPANTES:**

Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de SETEMBRO do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Iniciada a reunião, o Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de setembro de 2025, destacando as principais variações entre o previsto e o realizado, bem como o acumulado de janeiro a setembro, com a devida comparação entre valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a setembro de 2025, em cotejo com o mesmo período de 2024. Após as explanações, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de setembro de 2025.

Em relação à recomendação reiterada na reunião anterior, foram apresentadas informações sobre os leilões realizados, sendo um leilão municipal, ocorrido em 05/08/2025, com período de visitação em 04/08/2025, das 08h30 às 16h30 tendo como leiloeira responsável, Marilaine Borges de Paula. Valor arrecadado no leilão: R\$ 1.896.596,60; valor líquido repassado à Emdec: R\$ 1.454.814,38. Lotes leiloados: 578, sendo 254 com documentos, 167 para sucata e 157 para usinagem.

Quanto ao leilão do Detran, este foi realizado de 19/08 a 01/09/2025, com período de visitação nos dias 13, 14 e 15 de agosto de 2025, das 08h30 às 16h30, tendo como leiloeiro responsável, Carlos Eduardo Sorgi da Costa. Valor arrecadado no leilão: R\$ 10.220.262,20; valor líquido repassado à Emdec: R\$ 7.393.900,80 (aguardando depósito). Lotes leiloados: 1.958, sendo 779 com documentos, 833 para sucata e 346 para usinagem.

Considerando que o valor do leilão do Detran ainda não foi depositado à Emdec, os membros recomendaram que o referido órgão seja instado a fazê-lo até o mês de dezembro de 2025, de forma a contribuir para o equilíbrio das contas anuais. Também foi sugerido que seja avaliada a possibilidade de efetuar o registro contábil pelo regime de competência, devendo o resultado e a respectiva resposta serem apresentados na próxima reunião (novembro).

Em seguida, os membros foram cientificados acerca do relatório de fiscalização das contas de 2024, emitido pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, no qual, no que se refere ao Conselho Fiscal, constou o apontamento de membro sem formação compatível, situação já regularizada, que será devidamente esclarecida em sede de justificativas elaboradas pela Divisão de Assuntos Jurídicos, com subsídios das diversas áreas da Emdec, conforme suas respectivas competências, inclusive pela Auditoria Interna.

Conforme o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 25 de novembro de 2025, às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Não havendo outras manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Maraline Ernesto Ribeiro Esperança**  
Membro Efetivo



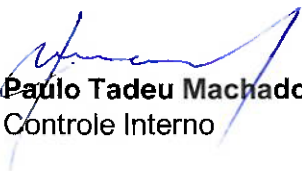
**Luiz Felipe de Oliveira Theodoro**  
Membro Efetivo



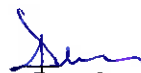
**Alan Wiesel de Andrade Battaglin**  
Gerente da Divisão de Gestão Financeira



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos -  
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 28 de outubro de 2025 às 15h

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 30 DE SETEMBRO DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

30 de setembro de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança e Luiz Felipe de Oliveira Theodoro.

**IV) PARTICIPANTES:**

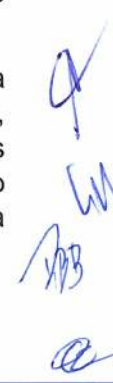
Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de AGOSTO do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**


Iniciada a reunião, o Coordenador da Área de Orçamento, Sr. Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, representando a Divisão de Gestão Financeira, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de agosto de 2025, destacando as principais variações entre o previsto e o realizado, bem como o acumulado de janeiro a agosto, com a devida comparação entre valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a agosto de 2025, em cotejo com o mesmo período de 2024. Após as explicações, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de agosto de 2025.

Em relação à recomendação registrada na reunião anterior (de 26/08), que tratava da apresentação de relatório sobre o quantitativo de veículos leiloados pela Emdec e pelo Detran, a estimativa de recebimento dos valores e os respectivos prazos, não foi possível obter tais informações junto à área responsável a tempo desta reunião. Diante disso, os membros do Conselho Fiscal reiteraram a recomendação para que o relatório seja apresentado na próxima reunião ordinária.



Conforme o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 28 de outubro de 2025, às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Não havendo outras manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Maraline Ernesto Ribeiro Esperança**  
Membro Efetivo



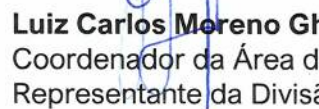
**Luiz Felipe de Oliveira Theodoro**  
Membro Efetivo



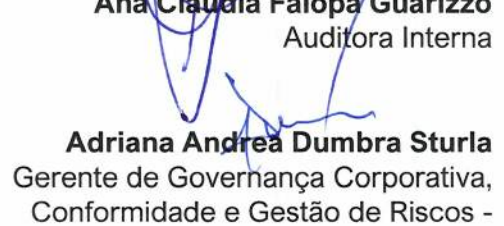
**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo**  
Coordenador da Área de Orçamento  
Representante da Divisão de Gestão Financeira



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos -  
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 30 de setembro de 2025 às 15h

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 26 DE AGOSTO DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

26 de agosto de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança e Luiz Felipe de Oliveira Theodoro.

**IV) PARTICIPANTES:**

Sr. Alan Wiezel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de JULHO do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Iniciada a reunião, o Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiezel de Andrade Battaglin, apresentou o Fluxo de Caixa do mês de julho de 2025, destacando as principais variações entre o previsto e o realizado, bem como o acumulado de janeiro a julho, com a devida comparação entre valores orçados e executados. Na sequência, foi apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada de janeiro a julho de 2025, em cotejo com o mesmo período de 2024. Após as explicações, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de julho de 2025.

Em relação à recomendação registrada na reunião anterior, foi apresentado relatório sobre os pagamentos realizados por meio do Sistema de Notificação Eletrônica (SNE), que prevê desconto de 40%. O relatório contemplou o histórico desde fevereiro de 2023, data de adesão da Emdec ao sistema. Observou-se um crescimento percentual médio de adesão, o que tem gerado impacto na arrecadação mensal, à medida que o SNE se torna mais conhecido pela população.

Por fim, diante das informações sobre a realização de leilões municipais e do Detran, os membros do Conselho Fiscal recomendaram que seja apresentado, na próxima reunião, relatório contendo o quantitativo de veículos leiloados pela Emdec e pelo Detran, bem como a estimativa de recebimento dos valores e respectivos prazos.



Conforme o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 30 de setembro de 2025, às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.


Não havendo outras manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo

  
**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo

**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo

  
**Maraline Ernesto Ribeiro Esperança**  
Membro Efetivo  
**Luiz Felipe de Oliveira Theodoro**  
Membro Efetivo  
**Alan Wiesel de Andrade Battaglin**  
Gerente da Divisão de Gestão Financeira  
**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna  
**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno  
**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos -  
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 26 de agosto de 2025 às 15h

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 29 DE JULHO DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

29 de julho de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto, Maraline Ernesto Ribeiro Esperança e Luiz Felipe de Oliveira Theodoro.

**IV) PARTICIPANTES:**

Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de JUNHO do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Iniciada a reunião, foi apresentado aos presentes o novo membro do Conselho Fiscal, Dr. Luiz Felipe de Oliveira Theodoro, nomeado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 17/07/2025, conforme previsto no Estatuto Social da Emdec. Em seguida, foi dada ciência ao novo integrante sobre a dinâmica das reuniões ordinárias do Conselho Fiscal.

Na sequência, o Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, apresentou o fluxo de caixa referente ao mês de junho de 2025, destacando as principais variações entre os valores previstos e realizados, bem como o acumulado de janeiro a junho e as respectivas diferenças entre o orçamento e a execução. Posteriormente, apresentou a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) acumulada do primeiro semestre de 2025, comparando-a ao mesmo período de 2024. Após as devidas explicações, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados relativos ao mês de junho de 2025.


Quanto à necessidade de apresentação mensal do Balanço, os membros do Conselho Fiscal manifestaram não haver necessidade, considerando que os relatórios gerenciais apresentados têm sido suficientes para o acompanhamento das atividades. Ressaltaram, contudo, que poderão solicitar essa e/ou outras peças contábeis, sempre que julgarem necessário.

Dando continuidade, e em atenção à recomendação registrada na reunião anterior, referente à diferença nos repasses da empresa Eletromídia, o Sr. Paulo Tadeu, Controle Interno, apresentou esclarecimentos com base em levantamento realizado durante o mês. Detalhou os termos da concessão (firmada com a Setransp), esclarecendo que o pagamento previsto está de acordo com os termos contratuais e que a variação observada decorre da sazonalidade dos anúncios.

Por fim, considerando a leve queda na arrecadação de multas de trânsito, os membros do Conselho Fiscal recomendaram que seja apresentado, na próxima reunião, um relatório sobre os pagamentos realizados via Sistema de Notificação Eletrônica (SNE), que prevê desconto de 40%. O objetivo é avaliar o histórico existente, tendo em vista tratar-se de um sistema relativamente recente, e verificar se há correlação entre a adesão ao SNE e a queda na arrecadação.

Conforme o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 26 de agosto de 2025, às 15h, na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Não havendo outras manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e demais participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Maraline Ernesto Ribeiro Esperança**  
Membro Efetivo



**Luiz Felipe de Oliveira Theodoro**  
Membro Efetivo



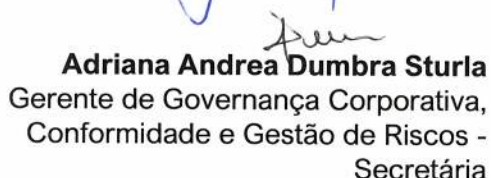
**Alan Wiesel de Andrade Battaglin**  
Gerente da Divisão de Gestão Financeira



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos -  
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 29 de julho de 2025 às 15h

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 24 DE JUNHO DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

24 de junho de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto e Maraline Ernesto Ribeiro Esperança.

**IV) PARTICIPANTES:**

Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos, secretária da reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de MAIO do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Iniciada a reunião, o Sr. Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representante da Divisão de Gestão Financeira, apresentou o fluxo de caixa do mês de maio de 2025, explicando as principais variações entre o previsto e o realizado e o acumulado de janeiro a maio e variações entre orçado e executado. Após apresentou a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) acumulado de janeiro a maio de 2025 em comparação ao mesmo período de 2024. Com as explanações os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de maio de 2025.

Ato contínuo apresentou informações sobre a cobrança, via protestos, das multas de trânsito vencidas, de janeiro de 2024 até 18/06/2025, demonstrando graficamente a quantidade emitida e recebida, por ano, dentro e fora do município, percentuais e evolução. Os Conselheiros tomaram ciência dos dados referentes à cobrança das multas, via protesto.

Por fim, os membros do Conselho Fiscal, com base nos documentos apresentados, no que se refere ao acompanhamento do recebimento das receitas e a diferença constatada no item dos repasses da empresa Eletromídia, recomendaram que seja apresentado os termos da concessão, firmada junto à Setransp, para elucidar a previsão do recebimento a menor.

De acordo com o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 29 de julho de 2025, às 15h, e passará a ser realizada na Sala de Reuniões da Chefia de Gabinete, na sede da Emdec.

Não havendo novas manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Maraline Ernesto Ribeiro Esperança**  
Membro Efetivo



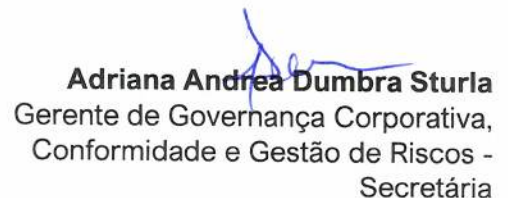
**Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo**  
Coordenador da Área de Orçamento  
Representante da Divisão de Gestão Financeira



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos -  
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 24 de junho de 2025 às 15h

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**  
**CNPJ 44.602.720/0001-00**  
**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 20 DE MAIO DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

20 de maio de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto e Maraline Ernesto Ribeiro Esperança.

**IV) PARTICIPANTES:**

Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representando a Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos para secretariar a reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de ABRIL do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Iniciada a reunião, foi apresentada aos presentes a nova integrante do Conselho Fiscal, Sra. Maraline Ernesto Ribeiro Esperança, nomeada na Assembleia Geral realizada no dia 28/04/2025 em substituição à Júlia Pastor de Oliveira Martins, e dada ciência quanto à dinâmica das reuniões ordinárias do Conselho Fiscal.

Em seguida, o Sr. Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo, Coordenador da Área de Orçamento, representante da Divisão de Gestão Financeira, apresentou o fluxo de caixa do mês de abril de 2025, explicando as principais variações entre o previsto e o realizado e o acumulado de janeiro a abril e variações entre orçado e executado. Após apresentou a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) acumulado de janeiro a abril de 2025 em comparação ao mesmo período de 2024. Com as explicações os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de abril de 2025.

Após, os Conselheiros foram informados da prestação de contas do exercício (2024) para o Tribunal de Contas que será realizada por processo eletrônico até o último dia útil de maio, e após a análise inicial ocorrerá a fiscalização *in loco* por um agente do órgão.

Ato contínuo, considerando que a reunião de abril foi dedicada ao exame do balanço do exercício, nesta (de maio) foram apresentadas aos membros do Conselho Fiscal as respostas justificativas motivadas para as Diretorias não terem executado os valores planejados no

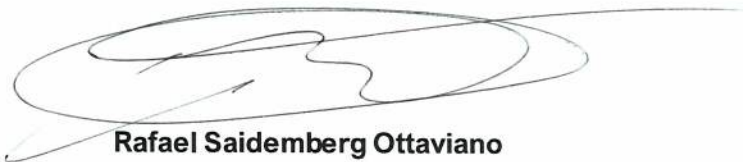


orçamento, no que se refere à contratação de bens e materiais, conforme a recomendação feita na reunião de março. Os Conselheiros tomaram ciência das respostas e justificativas das Diretorias (DC, DO e DP).

Por fim, os membros do Conselho Fiscal observaram o bom acompanhamento da área financeira no período, e quanto às respostas e justificativas das diretorias (DC, DO e DP) recomendaram que seja elucidado que o questionamento se referiu a bens e materias, e não aos serviços conforme constou nas respostas, recomendando especialmente que as compras sejam planejadas observando os quantitativos existentes em estoque, através de consulta ao financeiro (DF) evitando aquisições desnecessárias. Recomendações também acompanhadas pela Auditoria Interna.

De acordo com o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 24 de junho de 2025, às 15h.

Não havendo novas manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Maraline Ernesto Ribeiro Esperança**  
Membro Efetivo



**Luiz Carlos Moreno Ghiraldelo**  
Coordenador da Área de Orçamento  
Representante da Divisão de Gestão Financeira



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 20 de maio de 2025 às 15h

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 22 DE ABRIL DE 2025**

**I) DATA E HORA:**

22 de abril de 2025, às 15h.

**II) LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III) CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto e Júlia Pastor de Oliveira Martins.

**IV) PARTICIPANTES:**

Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Ana Cláudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna, Paulo Tadeu Machado, Controle Interno e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos para secretariar a reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame do **Balço do Exercício de 2024** e ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de **março** do ano 2025.

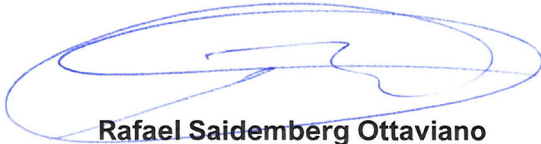
**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Iniciada a reunião pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, foram apresentados e detalhados os seguintes documentos referentes ao fechamento do exercício de 2024: Balço Patrimonial (BP), Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC), Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL), Notas Explicativas e Parecer da Auditoria Independente – AUDIMEC Auditores Independentes, que aprovou sem ressalvas as demonstrações contábeis. Após as explicações e esclarecimentos **os membros do Conselho aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, os documentos apresentados referentes ao Balço do Exercício de 2024.**

Em seguida, ainda, o Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira, apresentou o fluxo de caixa do mês de março de 2025, explicando as principais variações entre o previsto e o realizado e o acumulado de janeiro a março e variações entre orçado e executado. Após apresentou a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) acumulado de janeiro a março de 2025 em comparação ao mesmo período de 2024. Com as explicações os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de março de 2025.

Quanto à recomendação feita pelo Conselho Fiscal na reunião de março, para que as áreas justificassem o motivo de não terem executado os valores planejados no orçamento, no que se refere à contratação de bens e materiais, considerando que a reunião de abril (hoje) foi dedicada principalmente ao exame do balanço do exercício, as justificativas das áreas serão apresentadas na próxima reunião ordinária, ou seja, em maio.

Não havendo novas manifestações, a presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Júlia Pastor de Oliveira Martins**  
Membro Efetivo



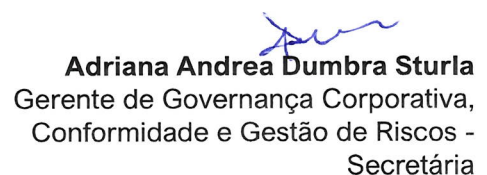
**Alan Wiesel de Andrade Battaglin**  
Gerente da Divisão de Gestão Financeira



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos -  
Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 22 de abril de 2025 às 15h

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 25 DE MARÇO DE 2025**

**I. DATA E HORA:**

25 de março de 2025, às 15h.

**II. LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III. CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto e Júlia Pastor de Oliveira Martins.

**IV. PARTICIPANTES:**

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Paulo Tadeu Machado, Controle Interno; Ana Claudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de **FEVEREIRO** do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

A reunião foi iniciada pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, que o fluxo de caixa do mês de fevereiro de 2025, explicando as principais variações entre o previsto e o realizado e o acumulado de janeiro a fevereiro e variações entre orçado e executado. Após apresentou a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) acumulado de janeiro e fevereiro de 2025 em comparação ao mesmo período de 2024. Com as explicações os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de fevereiro de 2025.

Ato contínuo, foi observado, no que se refere às receitas, em fevereiro houve um aumento de 10% em relação ao orçado, e, com relação às despesas, houve uma redução de 7% em relação ao previsto para fevereiro, aumentando o valor do saldo em caixa em relação à previsão. De acordo com os demonstrativos, contribuiu para o aumento da arrecadação, o valor das multas do transporte e protestos, e, para redução das despesas, os bens serviços que não foram contratados.

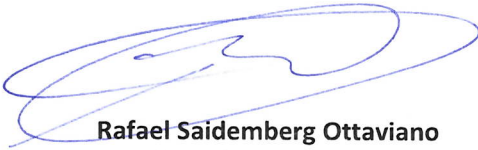
Com relação à recomendação do mês anterior, foi apresentado o histórico da conta estoque nos últimos exercícios para conhecimento do comportamento e variação do saldo do almoxarifado, tendo, portanto, sido o valor de R\$ 3.8 mi em 2022; R\$ 4.6 mi em 2023 e R\$ 3.9 mi em 2024; sendo que em fevereiro de 2025 o saldo da conta estoque está em R\$ 3.4 mi.

Considerando o apresentado, especialmente com base na redução no item aquisição de materiais e serviços e o planejamento orçamentário feito pela área financeira em conjunto com as demais áreas da empresa, conforme as respectivas necessidades de contratação de bens e serviços ao longo dos meses, os membros do Conselho Fiscal recomendam que as áreas justifiquem o motivo de não terem

executado os valores planejados no orçamento, recomendação também acompanhada pela Auditoria Interna, pois demonstra que não está havendo, por parte dos gestores, o planejamento que se espera para a Administração Pública. Outro ponto recomendado é a realização de compras bem planejadas, conforme a necessidade de utilização, para que o estoque não seja onerado com itens de pouca utilização e/ou baixa rotatividade, otimizando as aquisições conforme o histórico de consumo.

De acordo com o calendário anual, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 22 de abril de 2025, às 15h, quando serão submetidas à aprovação, as demonstrações do exercício de 2024.

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Júlia Pastor de Oliveira Martins**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Alan Wiesel de Andrade Battaglin**  
Gerente da Divisão de Gestão Financeira



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 25 de março de 2025 às 15h

**Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A**

**CNPJ 44.602.720/0001-00**

**NIRE 35300022581**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 25 DE FEVEREIRO DE 2025**

**I. DATA E HORA:**

25 de fevereiro de 2025, às 15h.

**II. LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III. CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto e Júlia Pastor de Oliveira Martins.

**IV. PARTICIPANTES:**

Alan Wiezel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Paulo Tadeu Machado, Controle Interno; Ana Claudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de **JANEIRO** do ano 2025.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

A reunião foi iniciada pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiezel de Andrade Battaglin, que apresentou primeiramente o orçamento aprovado para 2025, e em seguida o fluxo de caixa do mês de janeiro de 2025, explicando as variações entre o previsto e o realizado. Após apresentou a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) de janeiro, com as informações sobre os principais impactos no resultado contábil, inclusive o comparativo com o exercício de 2024. Com as explanações os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de janeiro de 2025.

Ato contínuo, foi observado, no que se refere às receitas, houve um aumento na arrecadação no item protestos das multas em relação à previsão e, ainda, que houve aumento na arrecadação nos itens decorrentes da operação do pátio de veículos, e, no que se refere aos leilões, o valor previsto para fevereiro, compôs o mês de janeiro; e, com relação às despesas, foi observado que houve redução no item aquisição de materiais.

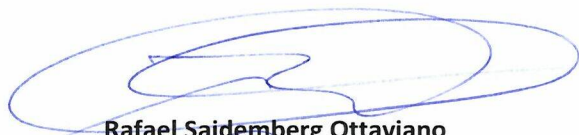
Após, os membros do Conselho Fiscal tomaram ciência que as contas do exercício de 2023 foram julgadas, regulares com ressalvas, pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo.

Em seguida, o novo Diretor Administrativo e Financeiro empossado, Sr. Ricardo Ferraro Geciauskas, nomeado pelo Conselho de Administração, nos termos do Estatuto Social, se apresentou aos membros do Conselho Fiscal, se colocando à disposição para tratativas pertinentes.

Por fim, os membros do Conselho Fiscal, com base na redução no item aquisição de materiais, considerando o bom acompanhamento da área financeira durante o exercício de 2024, recomendaram a apresentação do histórico da conta estoque nos últimos exercícios para se ter conhecimento do comportamento e variação do saldo do almoxarifado, que impacta no resultado do exercício, recomendação também acompanhada pela Auditoria Interna.

De acordo com o calendário anual ora aprovado, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 25 de março de 2025, às 15h.

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Júlia Pastor de Oliveira Martins**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Alan Wiezel de Andrade Battaglin**  
Gerente da Divisão de Gestão Financeira



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 25 de fevereiro de 2025 às 15h

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A

CNPJ 44.602.720/0001-00

NIRE 35300022581

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL REALIZADA EM 28 DE JANEIRO DE 2025**

**I. DATA E HORA:**

28 de janeiro de 2025, às 15h.

**II. LOCAL:**

Sede Social, na Rua Dr. Salles de Oliveira, nº 1028, Vila Industrial, em Campinas.

**III. CONSELHEIROS PRESENTES:**

Rafael Saidemberg Ottaviano, Rogério Bernardes Bogone, Caio Luccas Porto e Júlia Pastor de Oliveira Martins.

**IV. PARTICIPANTES:**

Alan Wiesel de Andrade Battaglin, Gerente da Divisão de Gestão Financeira; Paulo Tadeu Machado, Controle Interno; Ana Claudia Falopa Guarizzo, Auditora Interna e Adriana Andrea Dumbra Sturla, Gerente da Divisão de Governança Corporativa, Conformidade e Gestão de Riscos que secretariou a reunião.

Na qualidade de atuais membros do Conselho Fiscal da Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC, no uso das atribuições e poderes que lhes são conferidos por Lei e pelo Estatuto Social desta Sociedade de Economia Mista Municipal por ações, procederam ao exame dos resultados contábeis e financeiros do mês de **DEZEMBRO** do ano 2024.

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

A reunião foi iniciada pelo Gerente da Divisão de Gestão Financeira, Sr. Alan Wiesel de Andrade Battaglin, que apresentou o fluxo de caixa do mês de dezembro de 2024, bem como o acumulado de janeiro a dezembro/24, explicando as variações entre o previsto e o realizado. Em seguida foi apresentada a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) acumulada de dezembro, para se ter um panorama do exercício, com as informações sobre os principais impactos no resultado contábil, inclusive o comparativo com o exercício de 2023. Com as explanações os Conselheiros aprovaram, por unanimidade, os documentos apresentados, referentes ao mês de dezembro de 2024.

Ato contínuo apresentou informações sobre a cobrança, via protestos, das multas de trânsito vencidas, demonstrando graficamente a quantidade emitida e recebida, por ano, dentro e fora do município, percentuais e evolução. Os Conselheiros tomaram ciência dos dados referentes à cobrança das multas, via protesto.

Após, com relação ao valor das provisões e da dúvida levantada pelo Sr. Paulo Tadeu Machado, responsável pelo Controle Interno, na reunião de dezembro, foi apresentada a memória de cálculo da provisão de PIS e Cofins sobre o valor das multas de trânsito a fim de elucidar eventuais divergências, bem como para demonstrar a composição dos valores. Foi apresentada uma planilha com os valores provisionados, contemplando o total mensal do imposto, bem como os juros e multas e o valor acumulado. Para fins de demonstração, foi apurado que o total provisionado contabilmente de PIS e Cofins, em 2024, representa 86,76% do prejuízo contábil do exercício.

Por fim, os membros do Conselho Fiscal observaram o bom acompanhamento da área financeira durante o exercício de 2024, diante das pequenas distorções entre o previsto e o realizado, bem como pelas justificativas nos pequenos desvios; pode ser notado um bom planejamento orçamentário para 2024. Diante disso, os membros do Conselho Fiscal recomendaram a manutenção do acompanhamento diuturnamente pela área financeira, a fim de evitar qualquer alteração, seja em despesa ou receita, no curso do exercício, especialmente pelo ano de 2025 iniciar com saldo de caixa menor que o iniciado em 2024, recomendação também acompanhada pela Auditoria Interna.

De acordo com o calendário anual ora aprovado, a próxima reunião ordinária do Conselho Fiscal está agendada para o dia 25 de fevereiro de 2025, às 15h.

A presente Ata foi lida, aprovada e assinada pelos Conselheiros e participantes.



**Rafael Saidemberg Ottaviano**  
Membro Efetivo



**Rogério Bernardes Bogone**  
Membro Efetivo



**Júlia Pastor de Oliveira Martins**  
Membro Efetivo



**Caio Luccas Porto**  
Membro Efetivo



**Alan Wiesel de Andrade Battaglin**  
Gerente da Divisão de Gestão Financeira



**Paulo Tadeu Machado**  
Controle Interno



**Ana Cláudia Falopa Guarizzo**  
Auditora Interna



**Adriana Andrea Dumbra Sturla**  
Gerente de Governança Corporativa,  
Conformidade e Gestão de Riscos - Secretária

Fim da ata da reunião do Conselho Fiscal realizada em 28 de janeiro de 2025 às 15h