

EMPRESA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO DE CAMPINAS S/A - EMDEC  
 DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
 EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	RESERVAS DE CAPITAL													
	CAPITAL	CORREÇÃO	RESERVA	DOAÇÕES	DOAÇÕES	DOAÇÕES	DOAÇÕES	DOAÇÕES	DOAÇÕES	DOAÇÕES	AJUSTES DE	AJUSTES DE	PREJUIZOS	PASSIVO
	SOCIAL	MONETÁRIA	DE	E	PARA O	PARA O	DE	MOVEIS	P/ INSTALAÇÕES	DE	EXERCÍCIO	AVALIAÇÃO	ACUMULADOS	A
	DO CAPITAL	REAVALIAÇÃO	SUBVENÇÕES	P.E.T.E.	TRÂNSITO	EQUIPAMENTOS	UTENSÍLIOS	CINCAMP	SOFTWARES	ANTERIOR	PATRIMONIAL		DESCOBERTO	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 ( EM R\$ 1,00 )	70.946.663	624	5.371.118	27.004	57.890	98.858	37.142	4.881	62.977	4.885	6.078.930	91.500.593	(317.603.251)	(143.411.687)
RECEBIDO NO EXERCÍCIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERÊNCIA DO EXERCÍCIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(572.826)	-	(572.826)
AJUSTE DE EXERCÍCIO ANTERIOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31.927)	-	-	(31.927)
REVERSÃO DE TRIBUTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.698	-	5.698
TRIBUTAÇÃO DIFERIDA SOBRE AVALIAÇÃO DOS TERRENOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.250.305)	-	(33.250.305)
INVESTIMENTOS (TERRENOS)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.134.652	-	14.134.652
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.346.535)	(27.346.535)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 ( EM R\$ 1,00 )	70.946.663	624	5.371.118	27.004	57.890	98.858	37.142	4.881	62.977	4.885	6.047.003	71.817.812	(344.949.786)	(190.472.929)
RECEBIDO NO EXERCÍCIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TRANSFERÊNCIA DO EXERCÍCIO	-	-	(5.371.118)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.371.118)
AJUSTE DE EXERCÍCIO ANTERIOR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.103.569	-	-	1.103.569
REVERSÃO DE TRIBUTOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.035.710	-	3.035.710
TRIBUTAÇÃO DIFERIDA SOBRE AVALIAÇÃO DOS TERRENOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.785.708)	-	(1.785.708)
INVESTIMENTOS (TERRENOS)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.381.293	-	2.381.293
PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19.113.331)	(19.113.331)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 ( EM R\$ 1,00 )	70.946.663	624	0	27.004	57.890	98.858	37.142	4.881	62.977	4.885	7.150.572	75.449.107,38	(364.063.117)	(210.222.514)

*Julio Cesar Alexandre*  
 Contador  
 CRC 1.151.151/O-8  
 EMDEC S/A

*Vinicius Riverete*  
 Diretor-Presidente  
 EMDEC S/A