

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2022

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2022

Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A - EMDEC	
CNPJ: 44.602.720/0001-00 - NIRE: 35300022581	
Sede:	Rua Dr. Salles de Oliveira, 1028 – Vila Industrial – Campinas - SP
Tipo de estatal:	Sociedade de Economia Mista Municipal
Acionista Controlador:	Prefeitura do Município de Campinas
Tipo Societário:	Sociedade Anônima
Tipo de Capital:	Fechado
Abrangência de atuação:	Municipal
Setor de atuação:	Gestão do trânsito e transporte público municipais
Diretores:	Vinícius Issa Lima Riverete – Diretor Presidente; Marta Pires Barbosa – Diretora Administrativo e Financeiro; Mariana Savedra Pfitzner - Diretoria de Projetos Estratégicos e Cidade Inteligente; Luiz Carlos Sardinha – Diretor de Operações; Wilson Folgozi de Brito – Diretor de Planejamento e Projetos
Responsável pela Política:	Giselle Normanha Biagi de Godoi - Telefone: 19-3772-4074 e-mail: giselle.godoi@emdec.com.br

Conselheiros de Administração	
Marcelo Pelegrini Barbosa	CPF: ██████████79
Vinícius Issa Lima Riverete	CPF: ██████████62
Valter Otávio Faria Monteiro Júnior	CPF: ██████████13

Data da Divulgação: 21 de março de 2022.

Planejamento Estratégico

- 1 Fazer a gestão da mobilidade no município de Campinas em defesa da vida, promovendo a educação viária.**
 - Promover a segurança e a educação sobre a mobilidade viária para a melhoria da qualidade de vida;
 - Desenvolver projetos de educação viária, com especial atenção aos motociclistas, ciclistas, pedestres e jovens condutores de veículos;
 - Priorizar projetos, ações e investimentos que potencializem a segurança viária;
 - Realizar campanhas de comunicação e ações de educação viária periodicamente;
 - Requalificar projeto de fiscalização por videomonitoramento;
 - Garantir direitos preferenciais e espaços adequados aos pedestres nas intervenções no sistema de mobilidade;
 - Implementar programa de incentivo à regularização e fiscalização do serviço de motofrete, com o objetivo de aumentar a capacidade de direção segura pelos condutores desses veículos;
 - Capacitar os operadores do transporte público coletivo, com especial atenção em comportamentos mais seguros e na qualidade do atendimento prestado;
 - Promover ações que levem à redução de acidentes com morte e lesão no trânsito.

- 2 Melhorar a eficiência e a qualidade do transporte público coletivo, aumentando a sua competitividade em comparação ao transporte individual motorizado.**
 - Operar o BRT – *Bus Rapid Transit*, integrando sistemas de alta e média capacidade;
 - Implantar e operar faixas exclusivas/preferenciais de ônibus;
 - Modernizar os sistemas de informação (ITS) sobre o transporte coletivo, incluindo o uso de tecnologias semafóricas inteligentes para a criação de ondas verdes;
 - Diversificar os tipos de atendimento utilizando os modos de transporte coletivo existentes;
 - Desestimular, onde necessário, o uso do veículo privado permitindo a melhoria do transporte público coletivo;
 - Gerenciar o serviço de transporte coletivo, garantindo o tripé de segurança, conforto e confiabilidade (regularidade);
 - Produzir indicadores de mobilidade que levem a produção de conhecimento para compreensão dos problemas e soluções a serem adotadas visando agilidade e qualidade no transporte público coletivo.

- 3 Garantir a melhoria permanente e continuada da qualidade nos serviços e equipamentos que integram o sistema de mobilidade.**
 - Monitorar o grau de satisfação do usuário a respeito dos serviços oferecidos de transporte e trânsito;

- Aprimorar a fiscalização do transporte através de inovação tecnológica, métodos e processos;
- Melhorar continuamente os sistemas de gestão da qualidade e a certificação daqueles que prestam serviços de mobilidade;
- Garantir as informações sobre o sistema de mobilidade e sua operação através de novos meios tecnológicos, apoiando o processo de escolha otimizada dos meios de deslocamento;
- Modernizar e requalificar continuamente equipamentos e instalações do sistema de transporte de forma sustentável e com responsabilidade ambiental;
- Viabilizar economicamente a instalação e manutenção de equipamentos do sistema de mobilidade (racionalizar custos e criar mecanismos de arrecadação).

4 Garantir que as intervenções no sistema de mobilidade da cidade urbana favoreçam a segurança, a inclusão social, a eficiência, a qualidade ambiental e o estímulo aos modos não motorizados.

- Acompanhar o desenvolvimento tecnológico dos meios de transporte e induzir a adoção de tecnologias limpas ou menos poluentes pelos prestadores de serviços de transporte público;
- Estimular o uso de modos não motorizados, com o apoio de gerenciamento da demanda, da integração aos demais meios de locomoção e da melhoria da oferta de infraestrutura e equipamentos;
- Adequar os equipamentos urbanos de mobilidade e a frota dos veículos em conformidade com os requisitos de acessibilidade universal, a fim de promover uma mobilidade inclusiva;
- Apoiar a valorização do patrimônio histórico e a requalificação urbana em áreas estratégicas da cidade;
- Coordenar intervenções físicas de revitalização em áreas estratégicas de Campinas;
- Garantir a valorização do espaço urbano nas intervenções de mobilidade atuando em conjunto com os demais órgãos da administração pública;
- Fazer projetos e executar intervenções de urbanismo tático;
- Encorajar o preenchimento e a renovação dos espaços urbanos ao longo das estações de transporte público, já existentes nas proximidades;
- Promover à nível Regional a conexão entre Cidades através do transporte público;
- Estimular os projetos que tornem ruas amigáveis aos pedestres.

5 Aprimorar as políticas de recursos humanos visando o crescimento e a valorização dos empregados, adotando padrões de excelência na gestão da empresa e das operadoras.

- Investir em desenvolvimento de pessoal e em contínua capacitação, buscando a melhoria dos resultados e ao efetivo reconhecimento dos colaboradores;
- Priorizar a capacitação continuada e a qualificação permanente dos motoristas de ônibus;
- Melhor constantemente as condições de saúde, conforto e segurança no trabalho;

- Implantar ações motivacionais;
- Responder aos usuários do transporte coletivo de forma ágil, objetiva e clara, com o monitoramento do desempenho dos respectivos processos e serviços.

6 Retomar as funções de Agência de Desenvolvimento.

- Realizar projetos estratégicos de urbanismo e tecnologia voltados sobretudo à mobilidade urbana;
- Buscar recursos financeiros e fontes de financiamento para projetos de interesse da Prefeitura Municipal, voltados a novas tecnologias e melhorias urbanas;
- Auxiliar o Município na gestão de áreas públicas por meio da estruturação do Fundo Imobiliário Municipal.